



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

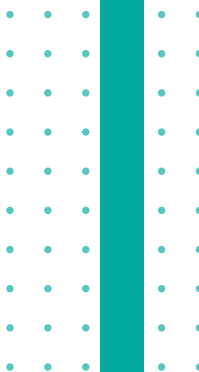
Présenté à l'Assemblée générale du 21/03/2026

# 20 25



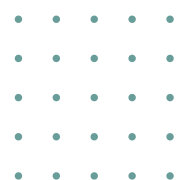
**Café associatif**  
participatif et solidaire

Café Associatif Pernety  
"Le Moulin à Café"  
9 place de la Garenne - 75014 Paris



# SOMMAIRE

<b>Introduction</b>	<b>3</b>
• Edito - 20 ans, et toujours en mouvement	3
• Qui sommes-nous ?	4
• Nos missions	4
• Nos agréments	4
• Les valeurs du Moulin à Café	4
<b>Les forces vives du Moulin à Café</b>	<b>5</b>
• Nos adhérents	5
• Les associations adhérentes	6
• L'équipe des administrateurs	7
• L'équipe des salariés	8
• L'équipe des bénévoles	9
• Chantiers participatifs bénévoles	11
<b>Les activités</b>	<b>12</b>
• Une démarche d'économie sociale et solidaire	12
• Nos actions de solidarité	12
• Notre programmation culturelle	14
• Focus sur "Les Mardis associatifs"	15
• Notre activité de restauration	16
• Notre engagement environnemental	18
<b>Les finances</b>	<b>19</b>
• Bilan	19
• Produits d'exploitation	20
• Charges d'exploitation	21
• Synthèse	22
<b>Perspectives stratégiques</b>	<b>23</b>
<b>Remerciements</b>	<b>24</b>



# EDITO

## 20 ans, et toujours en mouvement

**Vingt ans.** Vingt années d'engagements, de débats, de cafés partagés, d'assiettes solidaires, de rires et de discussions passionnées. Vingt années depuis que des habitants ont décidé qu'un café pouvait être plus qu'un simple café : un lieu de vie, un laboratoire citoyen, une maison commune.

### Un lieu unique à Paris

Ici, on ne vient pas seulement consommer : on vient participer. On ne franchit pas la porte d'un établissement, mais celle d'un projet collectif. Restauration familiale, activités socioculturelles gratuites, débats citoyens, engagement bénévole, brassage des générations et des cultures... Peu de lieux à Paris réunissent avec autant de constance ces dimensions sociales, culturelles et démocratiques. Tiers-lieu avant l'heure, ancré dans l'économie sociale et solidaire, le Moulin à Café est devenu un repère pour le quartier et bien au-delà : un espace où l'on expérimente concrètement la solidarité locale et le pouvoir d'agir des habitants. C'est cette alchimie, fragile et vivante, qui fait du Moulin à Café un lieu véritablement unique à Paris.

### Innover pour rassembler

Le Moulin à Café a franchi ce cap symbolique des 20 ans le 14 janvier 2026. Un anniversaire qui invite à la fierté, bien sûr, mais aussi à la lucidité.

Le contexte financier est particulièrement difficile pour les associations : hausse des charges, tension sur les subventions publiques, incertitudes économiques. Beaucoup de structures de l'économie sociale et solidaire doivent réduire la voilure, parfois renoncer à des projets. Dans ce paysage exigeant, chaque nouvelle initiative demande une mobilisation collective accrue.

Fidèles à notre esprit pionnier, nous avons lancé en 2025 de nombreuses initiatives. Parmi elles, les brunchs du Moulin à Café. Un nouveau temps fort, convivial et intergénérationnel, qui prolonge notre mission : se rencontrer autour d'une cuisine saine. Des travaux effectués pendant l'été sont venus embellir notre café afin de l'inscrire dans sa nouvelle charte graphique.

### Préparer les vingt prochaines années

Nous abordons l'avenir avec détermination : renforcer notre équilibre financier, développer des initiatives conviviales, valoriser davantage l'engagement bénévole, poursuivre l'ouverture culturelle et solidaire qui fait notre singularité dans le 14<sup>e</sup> arrondissement.

Vingt ans après sa création, le Moulin à Café demeure ce qu'il a toujours été : un refuge dans la ville, un espace de liberté, un lieu d'émancipation collective. Mais il est aussi plus que cela : un bien commun fragile, précieux, qui nécessite l'attention et l'implication de tous.

Alors, pour les 20 prochaines années, continuons à participer. Continuons à oser. Continuons à faire du Moulin à Café le lieu que nous aimons tant.



## Qui sommes-nous ?

Bienvenue au Moulin à Café, l'un des premiers cafés associatifs, solidaires et participatifs de Paris !

Créé par les habitants en 2006 dans le quartier Pernetty, à Paris 14e, il est géré sous forme associative avec 6 salariés, 3 volontaires en service civique, 80 bénévoles et des associations partenaires.

Notre objectif est de créer des liens entre les habitants, de promouvoir la mixité sociale, culturelle et générationnelle et de développer les solidarités de quartier.

Pour cela, nous travaillons sur trois axes :

- l'alimentation durable à petits prix
- l'accès gratuit à la culture
- la participation des bénévoles

Chez nous, l'adhésion n'est pas obligatoire, mais elle est bienvenue. En adhérant, vous soutenez le projet. Allez, poussez la porte !

## Nos missions

Notre café associatif est inclusif. Vous pouvez librement y savourer un repas, boire un verre, discuter, participer aux ateliers et aux spectacles, être bénévole...

Chaque jour, nous tissons des liens, nous luttons contre l'isolement et la précarité alimentaire, nous accueillons les personnes en situation de handicap, nous découvrons les richesses d'autrui et permettons la participation de tous.

Notre modèle économique est au service d'un projet social : nous sommes un projet d'économie sociale et solidaire.

## Nos agréments

**EVS** : Espace de Vie Sociale agréé par la CAF

**ESUS** : Entreprise solidaire d'utilité sociale

**VSC** : Organisme d'accueil du service civique

**FONJEP** : Association d'éducation populaire

## Les valeurs du Moulin à Café



### Mixité

Favoriser la diversité sociale, culturelle et générationnelle de nos publics.



### Solidarité

Créer des liens, lutter contre l'isolement et développer les solidarités locales.



### Citoyenneté

Encourager la participation des habitants à la vie du café, du quartier et de la cité.



### Accessibilité

Rendre la culture, l'alimentation de qualité et notre lieu associatif accessibles à tous.



### Eco-responsabilité

Développer une démarche de zéro déchet et une offre bio, locale, durable et équitable.



## Les forces vives du Moulin à Café

### Nos adhérents

---

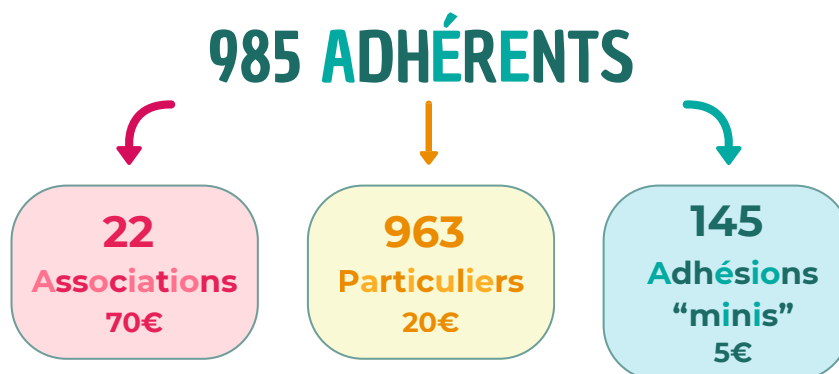
En 2025, le Moulin à Café a comptabilisé **985 adhérents** au total:

- 963 adhésions individuelles: (+ 5% sur un an)
- 22 associations partenaires : (+ 38% sur un an)

Entre mars 2025 et janvier 2026, les associations ont pu adhérer à prix libre, pour un montant moyen de 56 €, confirmant l'accessibilité de l'adhésion associative.

#### Adhésions solidaires

- 145 adhésions "mini" (Moins de 26 ans et bénéficiaires des minimas sociaux)
- 159 adhésions au tarif réduit de 10 € à partir de septembre



#### Répartition par âge

La structure d'âge des adhérents confirme la forte présence des seniors tout en maintenant une diversité générationnelle :

- Moins de 40 ans : 27 % (dont 15 % de moins de 30 ans)
- 40-60 ans : 29 %
- Plus de 65 ans : 44 %

Cette répartition confirme le rôle de notre café comme lieu de sociabilité intergénérationnel.



## Les associations adhérentes

En 2025, le Moulin à Café a compté 22 associations adhérentes, également nommées « partenaires », que nous remercions pour leur engagement à nos côtés. Elles viennent nous prêter main forte bénévolement ou compléter notre programme d'animation par leurs activités.

- ACCES AVENTURE ( Voyages adaptés handicap)
- AMAP du Moulin des Lapins (AMAP)
- AMAP MIAM 14 (AMAP)
- Anapsy (Psychologues petite enfance)
- ANPSA (Personnes SourdAveugles)
- ASM 13 (Santé mentale)
- Carriole solidaire (Aide alimentaire)
- Enerbip (E-santé)
- Entraide Erasme Garancière (Santé mentale)
- ESScapade (Evenementiel solidaire d'entreprise)
- Florimont (Asso de quartier)
- GEM Logis (Groupe entraide mutuelle)
- Lapin Ouvrier (Jardin partagé)
- Les artistes de la Glacière
- Les Improcondriaques (Activités culturelles et impro théâtrales)
- Papilles furieuses (Groupement d'achat direct producteurs)
- Paris 14e accueil (Aquarelle)
- RADyA (Ateliers socio linguistiques)
- R2C2 Echecs
- Sine Tempore (Droits de l'homme/International)
- Urbanisme et Démocratie (Asso de quartier)
- Universlam (Slam)

### Les avantages d'être association adhérente :

- **Recevoir vos adhérents** au Moulin à Café lors de moments ouverts à tous
- **Toucher nos usagers** et nos bénévoles pour les sensibiliser à vos causes
- **Animer régulièrement** vos ateliers, expos, événements, soirées culturelles
- **Utiliser la salle principale**, la scène, la vitrine, ou la terrasse du café associatif
- **Être prioritaire** les jours de privatisation
- **Intégrer notre programme** d'activités et bénéficier de notre communication

**Renseignez-vous au café associatif !**

### Les associations amies

Nous remercions aussi les associations amies du quartier qui font connaître le Moulin à Café à leurs membres ou à leurs usagers :

> La Page du 14e, Kalédoïk, le Comité des fêtes Plaisance Pernety, la Brigade de solidarité populaire (BSP) 14e Paris Sud, la FCPE 14e.



## L'équipe des administrateurs

L'année 2025 a été marquée par des évolutions importantes au sein du Conseil d'administration.

Nous avons été profondément touchés par le décès de **Patrick Lechat**, administrateur engagé et figure précieuse du Moulin à Café. Son investissement, sa bienveillance et sa fidélité au projet associatif laissent une trace durable dans l'histoire de notre lieu.

La présidence est désormais assurée par **Virgile Dion**, ancien trésorier du café, avec la volonté de renforcer la gouvernance, de consolider le fonctionnement du Conseil d'administration et de l'ouvrir à de nouvelles énergies, notamment autour de thématiques spécifiques telles que les finances, l'alimentation durable ou la stratégie.

Le Conseil d'administration est composé de bénévoles, adhérents depuis plus de six mois, élus lors de l'assemblée générale. Il se réunit mensuellement afin de suivre le fonctionnement du café associatif et de porter les orientations et projets de l'association. Un bureau restreint peut également se réunir en tant que de besoin pour traiter les sujets urgents.

Plusieurs administratrices assurent par ailleurs des rôles de référentes essentielles au bon fonctionnement du lieu :

- **Maryline Voisin**, référente hygiène et sécurité
- **Sandra Cheung Lung**, en charge de la structuration du bénévolat
- **Martine Cerioli**, trésorière
- **Claire Markun**, secrétaire et référente handicap
- **Marjorie Vuillod**, en appui aux ressources humaines





## L'équipe des salariés

L'équipe salariée permanente du Moulin à Café joue un rôle important dans la vie du lieu. Présente au quotidien, elle fait vivre le projet associatif, assure la continuité des activités, la qualité de l'accueil et accompagne bénévoles, volontaires et stagiaires dans une ambiance chaleureuse !

L'équipe se compose de :

- **Fiora Badiou**, directrice, véritable cheffe d'orchestre du Moulin à Café. Elle pilote le projet associatif et les finances, coordonne les activités, soutient les équipes au quotidien et veille à l'épanouissement de chacun, en lien étroit avec le Conseil d'administration.
- **Loubna Jaouadar**, cheffe de cuisine, qui met tout son savoir-faire et sa créativité au service de repas généreux et conviviaux.
- **Valentin Dely Germain**, cuisinier, arrivé en juin 2025, présent chaque jour en cuisine et particulièrement apprécié pour ses desserts.
- **Jannatul Md Alamgir**, seconde de cuisine, qui accompagne la cheffe avec engagement et contribue au bon déroulement des services.
- **Aziza Maslouhi**, agente d'entretien, dont le travail discret mais essentiel permet à chacun d'évoluer dans un lieu propre, agréable et accueillant.

## Une année de mouvements et de transmission

En 2025, le Moulin à Café a connu quelques mouvements, faits de départs, d'arrivées.

Nous avons dit au revoir à **Anne-Lise Garnatz** (alternante en communication et programmation), **Maéva Sallé** (alternante en lien avec les bénévoles), **Manon Manceau**, **Stella Coulom** et **Clara Bremond**, volontaires en service civique.

> Nous avons également eu le plaisir d'accueillir **Théo De Lacroix**, **Karl Brocvielle** et **Émilie Gaubert**, volontaires en service civique, ainsi qu' **Anna Decobecq**, alternante en communication et programmation.

Le Moulin à Café demeure un lieu d'apprentissage et de transmission. Tout au long de l'année, il a accueilli de nombreux stagiaires, notamment des élèves du **collège Giacometti**, ainsi que des jeunes en stages plus longs, comme **Mahaut Broquaire** et **Matthieu de Mouzon** (Sciences Po)

> L'accueil des **jeunes en service civique** fait pleinement partie du projet associatif. Un suivi et un accompagnement personnalisé leur est proposé pour les aider à gagner en confiance, à réfléchir à leur avenir et à découvrir le monde associatif.

**Un grand merci à toutes celles et ceux qui ont partagé un bout de chemin avec le Moulin à Café en 2025 et qui, par leur engagement, participent chaque jour à faire vivre ce lieu solidaire et convivial**



## L'équipe des bénévoles

*Sans bénévoles, pas de Moulin à Café !*



En 2025, leur engagement s'est poursuivi avec force, au bar, en cuisine, à l'animation et dans bien d'autres missions du quotidien.

Les équipes bénévoles, aux profils riches et variés, contribuent chaque jour à faire vivre le lieu. Leur énergie, leur créativité et leur générosité sont une richesse précieuse pour l'association.

Cette année, **Ronald Bergeau** a pris le rôle de **réfèrent opérationnel du bénévolat**, facilitant l'accueil, l'organisation et la fidélisation des bénévoles.

L'année 2025 a été marquée par une forte dynamique d'engagement. Grâce à la mobilisation de toutes et tous, notre communauté de bénévoles a continué de grandir et de se renouveler.

### Structurer l'accueil des bénévoles

---

Avec l'appui de **Maeva Sallé**, en alternance, un véritable parcours d'accueil des bénévoles a été conçu, testé puis mis en place afin d'offrir un cadre clair et bienveillant à chaque nouvelle personne souhaitant s'engager.

Ce parcours comprend :

- un premier rendez-vous de découverte de l'association, de l'équipe et des missions, à partir du guide du bénévolat ;
- un premier créneau d'immersion pour vivre l'expérience sur le terrain, suivi d'un temps d'échange ;
- la signature de la charte du bénévolat et l'envoi d'un kit de bienvenue incluant la charte signée et le règlement intérieur.

Grâce à ce dispositif, **165 nouveaux bénévoles ont rejoint l'aventure en 2025** (contre environ 85 les années précédentes), un record qui témoigne de l'attractivité et de la convivialité du Moulin à Café.

### Un recrutement dynamique et diversifié

---

Le Moulin à Café a également renforcé sa présence sur les plateformes de recrutement de bénévoles, notamment JeVeuxAider.gouv et Benenova.

Grâce à ces partenariats, 52 nouveaux bénévoles (soit 32 % des recrutements) ont rejoint l'association en 2025.

Cette dynamique a contribué à :

- Diversifier les profils, avec une augmentation des bénévoles de moins de 40 ans (69 % en 2025 contre 47 % en 2024) ;
- Elargir notre ancrage géographique : environ 80 % de nos bénévoles viennent de Paris, mais nous accueillons désormais aussi des personnes venant d'autres villes.



## Une communauté vivante et conviviale

Les moments conviviaux entre bénévoles ont occupé une place importante cette année. Ces temps d'échange permettent de renforcer les liens, de partager des moments festifs et de faire vivre une véritable communauté autour du projet du Moulin à Café.

Nous avons, cette année encore, accueilli des personnes en situation de handicap dans le cadre d'un partenariat avec l'association ASM13, contribuant à faire du lieu un espace toujours plus inclusif.

Au Moulin à Café, le bénévolat est bien plus qu'un soutien : il est l'un des piliers du projet associatif. Grâce à l'engagement de chacun et chacune, le lieu reste vivant, accueillant et profondément ancré dans la solidarité de quartier.

Un immense merci à toutes celles et ceux qui donnent de leur temps pour faire vivre cette aventure collective.

## Exemples de missions de bénévolat au Moulin à Café

### En restauration

- Éplucher les légumes
- Préparer un gâteau
- Service au bar
- Tenir la caisse
- Atelier pâtisserie enfants
- Remplir le lave-vaisselle
- Faire une machine à laver

### En animation

- Animer un atelier
- Animer une soirée
- Proposer des artistes
- Organiser un ciné-débat
- Faire une exposition
- Coordonner un événement
- Aide aux devoirs, FLE

### En administratif

- Secrétariat
- Veille subventions
- Informatique
- Développement web
- Communication
- Photocopies couleurs
- Jardinage, bricolage



## Chantiers participatifs bénévoles

En août, pendant la fermeture estivale, Le Moulin à Café a organisé un **chantier participatif** pour **repeindre le lieu** aux couleurs de notre **nouvelle charte graphique**. De nombreux bénévoles ont répondu présents pour parer les murs du désormais célèbre et chaleureux **rose-rouge framboise**, transformant le café en véritable chantier collectif.



Et pour rester en accord avec nos engagements environnementaux, nous avons bien entendu fait le choix de peintures **éco-certifiées** ;) Au-delà de l'embellissement du lieu, cette mobilisation **joyeuse et engagée** témoigne une nouvelle fois de l'attachement de nos bénévoles à leur café et de la force du collectif qui anime le projet.

À la rentrée, un **second chantier participatif de rempotage** a permis de redonner vie à la terrasse !

Une équipe de bénévoles, animée d'une main de maître par la douce et experte Laurence, s'est mobilisée pour **sauver et repoter des plantes et arbustes** à l'étroit, tout en aménageant un **petit jardin à cueillir** côté rue, en face du jardin partagé du lapin ouvrier.

**Fraisiers, menthe et herbes aromatiques** ont ainsi été pour être vite cueillis par les habitants du quartier !

Un grand merci à toutes celles et ceux qui ont donné de leur temps et leur belle énergie



*Ensemble, continuons à faire du Moulin à Café un lieu toujours plus accueillant, solidaire et participatif !*



## Les activités

### Une démarche d'économie sociale et solidaire



Le Moulin à Café revendique son appartenance à l'économie sociale et solidaire (ESS) et à l'éducation populaire depuis sa création. Nos actions visent à :

- **Offrir un accueil inconditionnel** sans barrière de revenu, d'origine, de culture.
- **Lutter contre l'isolement** des personnes seules, âgées ou en difficulté sociale.
- **Promouvoir la culture pour tous** et l'éducation populaire émancipatrice.
- **Proposer, développer** ou fédérer les solidarités locales avec des partenaires.
- **Offrir un lieu aux associations** et aux artistes pour leurs activités.
- **Encourager la participation** des habitants à travers l'engagement bénévole.

### Nos actions de solidarité

#### Pour les personnes démunies :

- **Plats, soupes et cafés suspendus** : En 2024, 89 plats (+7%) et 131 soupes (-16%) ont été offerts grâce à la générosité des usagers via notre caisse ou HelloAsso.
- **Frigo solidaire** : Installé sur notre terrasse en partenariat avec les Frigos Solidaires, La Carriole Solidaire et Le Marché Solidaire, il permet à tous d'y déposer et de prendre des aliments gratuitement, 24h/24.
- **Distributions alimentaires à prix libre** : Organisées deux fois par mois sur notre terrasse avec La Carriole Solidaire, ces distributions offrent des produits frais collectés chez les commerçants.
- **Boîtes de Noël solidaires** : Plus de 40 boîtes remplies de cadeaux et de produits de première nécessité ont été offertes aux usagers du Marché Solidaire.
- **Partenariat avec La Cloche** : Nous participons au réseau Le Carillon et offrons divers services aux sans-abri : accueil, accès aux toilettes, eau, wifi, recharge téléphonique, protections périodiques... Environ 20 bons-repas ou bons-soupes sont distribués chaque mois.

### Pour les jeunes et les étudiants :

- **Adhésion à tarif réduit** : 5€ pour les moins de 26 ans.
- **Plats à 1€** : Nous avons vendu 824 plats à 1€ en 2025 pour venir en aide aux étudiants précaires grâce à l'aide financière de la Ville de Paris.
- **Frigo solidaire** : Il est installé au pied du Crous et alimenté par les associations et les habitants.
- **Espace de travail accessible** : le Wifi est gratuit au café, sans obligation de consommation.
- **Activités intergénérationnelles** : Ateliers créatifs, décoration de vitrines, après-midi puzzle, performances de jeunes artistes...
- **Aide aux devoirs** : Deux fois par semaine, une quinzaine d'enfants bénéficient de l'accompagnement de six bénévoles.

### Pour les seniors :

- **Engagement bénévole** : Aide au bar, préparation des repas, entretien des jardinières, ateliers couture et tricot.
- **Jeux de société** tous les après-midi : belote, tarot, scrabble, échecs (salle comble)
- **Activités bien-être** : Gymnastique douce, yoga, qi cong, taï-chi, do-in
- **Transmission intergénérationnelle** : Ateliers poésie, scènes ouvertes, sessions de slam et Semaine Bleue favorisent les échanges et la création de liens.
- **Au conseil d'administration** : Trésorerie, approvisionnements, logistique...
- **Aide numérique** : Accompagnement à l'utilisation des téléphones, ordinateurs et mails.
- **Promenades culturelles** : Découvertes des lieux historiques et culturels du 14ème.

### **Exemple de nouvel atelier solidaire**

**2025** : Groupe de parole/conseil parentalité/séparation, lancé en 2025, pour les parents & grand parents, sur les questions de divorce & problèmes financiers, de justice, de garde d'enfant, de perte de lien enfants/petits enfants..

Le Moulin à café vise également des synergies avec la nouvelle maison de la famille porte de Vanves et les actions seniors de la Mairie.

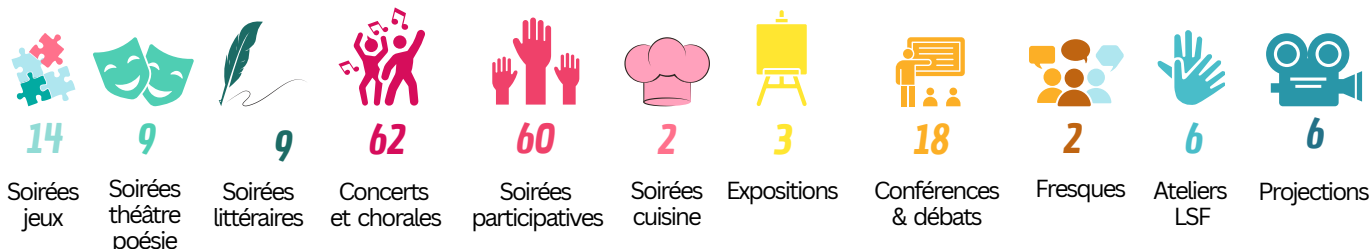




## Notre programmation culturelle



En 2025, le Moulin à Café a poursuivi sa mission d'accès gratuit à la culture pour toutes et tous, avec une programmation riche, participative et co-construite avec les habitants, bénévoles, artistes et associations partenaires.  
 > Notre café associatif est clairement ancré en tant que lieu culturel de proximité.



Comme les années précédentes, l'ensemble de notre programmation reste gratuite et accessible sans droit d'entrée ni obligation de consommation, conformément à notre projet d'éducation populaire. Les artistes sont là bénévolement et rémunérés librement au chapeau.

L'année 2025 confirme la montée en puissance des soirées participatives et des événements co-organisés avec les habitants, témoignant de la place centrale du Moulin à Café comme espace d'expression citoyenne et culturelle.

### NOTRE PROGRAMMATION COUVRE PLUSIEURS DIMENSIONS

- **Notre programmation littéraire** invite à découvrir la littérature, le théâtre et la poésie.
- **Les conférences** permettent d'ouvrir nos esprits à des thématiques dans l'air du temps.
- **Nos soirées participatives** invitent au partage d'expériences et aux actions communes.
- **Les concerts** ont à nouveau attiré de nombreux artistes et des usagers parfois venus de loin

### NOS RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLES

- **Les Jamaridha** : soirées concert participatives, créées par notre ami Ridha Badri.
- **Les soirées slam**, scène ouverte axée sur le rythme et la poésie
- **Les soirées karaoké**, auto-gérées par les habitués
- **Les soirées jeux** de société et les soirées Dictée Pivot
- **Les concerts du quartier** sont organisés par Jazzmin et Kaledoik.
- Nos **2 vide-greniers solidaires** annuels, sur la place de la Garenne, réunissant habitants, concerts et stands associatifs.



**Nous privilégions une co-construction des événements** culturels avec les habitants, les associations et les artistes locaux, en particulier en extérieur.

**Nos deux vide-greniers solidaires annuels** illustrent cette approche en combinant engagement pour l'économie circulaire, concerts et stands associatifs.

## Coup de coeur

Les **Jam Jazz mensuelles** ont été lancées le 3 Mai 2025, sur une idée originale du précédent Directeur Julien. 6 mois de recherche pour dénicher deux groupes de Jazz de haut niveau, bénévoles et passionnés, et le pari est réussi ! Un grand merci au Groupe de **Serge et Carole** ainsi qu'au **Trio Jazz Salé**, qui animent chaque mois des scènes ouvertes où **voix, saxos, guitares, basses, violons, harmonicas et bien d'autres se retrouvent pour partager des standards et laisser place à l'improvisation !**

Par Alain, administrateur.



## Focus sur “Les Mardis associatifs”

**Lancée au deuxième trimestre 2025**, cette nouvelle proposition a vite trouvé sa place dans la programmation du café.

Les mardis associatifs offrent aux associations la possibilité de **venir présenter leur projet, une action particulière** ou simplement **raconter leur engagement**, lors d'un mardi soir au Moulin à café.

Ces soirées sont pensées comme des moments de **rencontre**, pour se faire **connaître** auprès du public du café, **sensibiliser** à des causes, susciter de nouvelles envies d'**engagement**, parfois trouver de nouveaux bénévoles.

Plus d'une quinzaine de mardis associatifs ont été programmés en 2025.



## Notre activité de restauration

L'activité de restauration reste au cœur du modèle du Moulin à Café, combinant convivialité, accessibilité financière et engagement solidaire.

En 2025, la fréquentation lors des services de midi comme du soir confirme la solidité du modèle économique et social de notre café associatif.

**Au Moulin à Café, l'activité de restauration incarne nos valeurs :**

- **La convivialité**, grâce à une cuisine saine, fraîche et faite maison au quotidien
- **La solidarité**, au vu de nos petits prix et de notre offre de plats « suspendus »
- **La participation**, car la cuisine est un excellent support pour un bénévolat actif



**5862**  
entrées



**4154**  
soupes

dont



**8714**  
plats servis



**3160**  
plats végé

dont



**2251**  
snacking



**7659**  
desserts

### Solidarité alimentaire pour une restauration engagée

Nous avons poursuivi nos actions pour rendre l'alimentation accessible aux publics fragiles :

- **824 plats étudiants à 1 €** ont été servis grâce au soutien de la Ville de Paris
- **190 consommations suspendues** offertes par les usagers (Plats, soupes, cafés)
- **127 bons repas distribués** via La Cloche-Le Carillon
- **275 participations à prix libre**

*Au Moulin à Café, se nourrir rime aussi avec générosité !*





Coup de coeur

## Les brunchs du Moulin à Café

Lancés en **mai 2025**, les brunchs du Moulin à Café, **un dimanche par mois**, sont désormais un rendez-vous incontournable ! **Imagés et portés par les bénévoles**, ils ont lieu dans la salle du café ou, lorsque la météo le permet, sur la belle place de la Garenne, offrant un cadre tranquille et agréable au cœur du quartier.

Ce brunch fait maison, **salé et sucré**, comporte bien sûr une **option VG** pour ceux qui le souhaitent. Il permet de faire découvrir le Moulin à café car nombreuses sont ce jour là les personnes qui ne connaissent pas ce lieu.

**Familles, jeunes, moins jeunes et bénévoles** s'y retrouvent pour partager un temps de détente et de mixité intergénérationnelle.

Ces moments conviviaux rencontrent un véritable succès !

En **2025, 344 brunchs** ont été servis (57 brunchs par dimanche en moyenne !), témoignant de l'enthousiasme de nos usagers pour ce nouveau rendez-vous !

Bon vent à lui !

Par Corinne, administratrice.

## Nos fournisseurs et nos valeurs

- **Arto Carpus** : pain bio
- **Les Saisonniers** : oeufs et fruits de saison
- **Ouest Viandes** : boucher grossiste IDF
- **AMAP du « Moulin des lapins »** : légumes et oeufs
- **Ferme de la Bilouterie** : farines bio
- **Les Cortos/Papilles furieuses** : agrumes de Sicile en direct producteur
- **Hiodée** : grossiste en produits de la mer
- **Malongo** : thé et café équitable en grain
- **Brasserie de l'être** : brasserie locale bio
- **Dynamis** : fruits et légumes bio

Suite à l'audit **Ecotable** réalisé début 2025, nous avons franchi une nouvelle étape dans notre engagement pour une alimentation durable en faisant le choix de passer à 100 % de fruits et légumes bio.

Nous nous approvisionnons désormais auprès du fournisseur **Dynamis**, ce qui nous permet de garantir des produits de saison, de qualité, et issus d'une agriculture respectueuse de l'environnement, tout en poursuivant notre objectif de proposer une cuisine accessible à petit prix.

Nous ne sommes pas peu fiers de cette évolution qui nous permet d'être en cohérence avec nos valeurs. Nous comptons bien redoubler d'efforts pour continuer à travailler sur nos approvisionnements en 2026 !



## Notre engagement environnemental

Conscient de l'urgence écologique, le Moulin à Café intègre des pratiques durables dans son fonctionnement et sensibilise ses usagers à l'écoresponsabilité.



**Approvisionnement responsable** : Nous accueillons depuis 2006 une AMAP qui distribue ses produits à ses adhérents et nous fournit chaque semaine en œufs et légumes. Nous privilégions également les produits bio et locaux, en circuit court, auprès de fournisseurs engagés qui nous offrent parfois leurs invendus (Les Saisonniers, Arto carpus...).



**Cuisine durable** : Nos menus suivent un calendrier de saisonnalité et incluent chaque jour des plats végétariens, une alternative gustative et abordable aux plats carnés.



**Lutte contre le gaspillage** : Les restes alimentaires sont réutilisés en cuisine, et les épluchures sont compostées dans le jardin partagé voisin. Une fiche d'instruction sur le compostage est affichée en cuisine pour accompagner cette démarche.



**Sensibilisation et éducation** : Nous organisons des ateliers et conférences sur la consommation responsable, l'alimentation durable et l'agriculture urbaine en partenariat avec des associations locales.



**Éco-gestes au quotidien** : Au bureau, nous réduisons notre consommation de papier, d'encre et de chauffage (révision des huisseries) pour limiter notre empreinte écologique.

Notre engagement s'inscrit ainsi dans une démarche collective, en faveur d'un mode de vie plus respectueux de l'environnement et des générations futures.



# Les finances



Selon une enquête de la fédération des acteurs de la solidarité (FAS), 50% des associations voient leur situation financière se dégrader en 2025. Notre association fait malheureusement partie de ces structures qui ont rencontré des difficultés financières. Nous terminons l'année 2025 sur un résultat déficitaire de -12 000 €.

Le déficit constaté ne remet pas en cause la solidité de notre projet associatif, mais il souligne la nécessité d'une vigilance accrue quant à l'équilibre de notre modèle économique.

Ce rapport financier présente de manière transparente et détaillée la situation économique de l'association pour l'exercice 2025. Il retrace les grands postes de dépenses et de recettes, et permet d'analyser les facteurs ayant conduit au résultat déficitaire. Il explicite également quelques mesures pour équilibrer l'exercice suivant.

## Bilan

---

### Explications

Le bilan comptable de l'association est une synthèse financière présentant la situation économique en fin d'année. Il se compose de deux parties équilibrées : à l'actif figurent l'ensemble des biens et droits que nous détenons (trésorerie, subventions à recevoir, matériel, éventuelles immobilisations), tandis qu'au passif sont inscrites les ressources ayant permis de financer ces éléments, notamment les fonds propres, les résultats cumulés, ainsi que les dettes et engagements en cours.

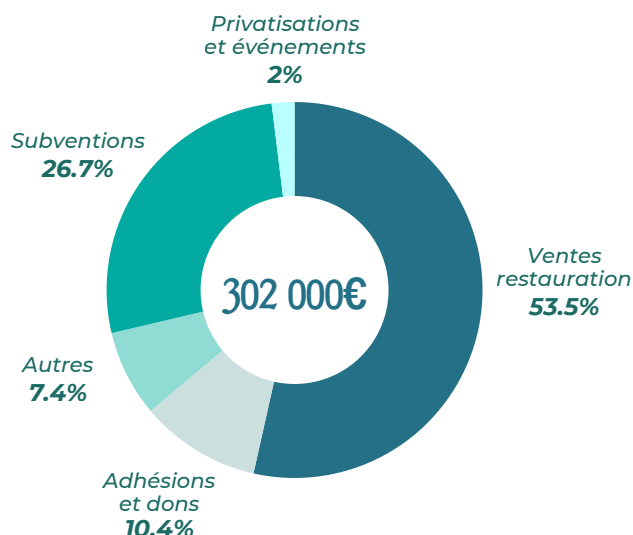
### Dans le détail

Au 31/12/2025, nos actifs s'élèvent à 97 700 € contre 131 500 € au 31/12/2024, soit une diminution de 33 800 € (-26 %). Cette variation significative s'explique principalement par une baisse de notre trésorerie, résultant d'un niveau de dépenses supérieur aux ressources encaissées sur l'exercice. Cette évolution traduit un déséquilibre ponctuel entre les entrées et les sorties de fonds, qui appelle une vigilance particulière quant au suivi budgétaire et à la mobilisation de nouvelles ressources afin de préserver l'équilibre financier de l'association lors des prochains exercices.

# Compte de résultat 2025

## Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation se décomposent en 4 postes.



### Ventes issues de la restauration

Les ventes alimentaires issues de l'activité de restauration s'élèvent à 162.000€ et demeurent quasiment identiques à celles de 2024. Cette stabilité traduit une fréquentation globalement constante et une fidélité du public au café associatif. Elle montre que, malgré le contexte économique contraint et la baisse du pouvoir d'achat, l'activité de restauration a su maintenir son niveau de recettes. Celle-ci représente près de 54% de nos produits d'exploitation, constituant de loin la première source de financement pour notre association.

### Production vendue

Ce poste du compte de résultat concerne principalement les privatisations de nos locaux associatifs le dimanche et les ventes d'emplacement lors des grands événements (vide-grenier, marché de Noël). Elles sont malheureusement en baisse d'environ 20%, nous privant de 1600 € de recettes par rapport à 2024. Ce chiffre vient confirmer un constat que nous avons fait : celui d'une baisse de la fréquentation lors des temps forts de l'association.

Il nous rappelle la nécessité d'innover dans nos démarches pour continuer à attirer du public.

### Subventions

En 2025, nous avons bénéficié de 81.000 € de subvention contre 97 500 € en 2024, soit une baisse de 16 500 € (-17%).

Cette diminution de nos financements publics constitue l'un des principaux facteurs expliquant le déséquilibre de l'exercice. Dans un contexte national de tension budgétaire pour les collectivités et les dispositifs de soutien aux associations, cette contraction de nos ressources fragilise directement notre modèle économique.

### **Notre association compte 4 financeurs :**

- la Caisse d'allocations familiales (CAF) qui finance principalement notre espace de vie sociale (EVS) pour un montant annuel de 25 000€ ;
- l'État qui verse les aides à l'embauche en contrat d'apprentissage pour environ 10 000 € ;

- la Ville de Paris qui finance notre fonctionnement et différents projets (démarche durable, permanence numérique, aide alimentaire étudiante) de notre association pour un montant total de 26 500 €
- la conférence des financeurs qui finance nos actions à destination des seniors à hauteur de 12 000 €. Huit membres composent cette instance créée en 2016 : Ville de Paris, ARS Île-de-France, Agence nationale de l'habitat, CNAV, CNAM, MSA, AGIRC-ARCO, FNMF.

Ce rapport financier est l'occasion de remercier tous nos financeurs sans qui le Moulin à Café ne serait pas ce qu'il est aujourd'hui.

### Autres produits

Ce dernier poste s'élève à 32 000 € contre 24 000 € en 2024, soit une augmentation de 8 000 € (+32%). Il se compose principalement des adhésions et des dons. À noter le succès de la campagne de dons lancée en décembre 2025 où nous avons récolté près de 10 000 €. Elle a permis de contenir le déficit que le conseil d'administration avait anticipé. À titre de comparaison, les dons s'élèvent à environ 2000 € pour une année classique.

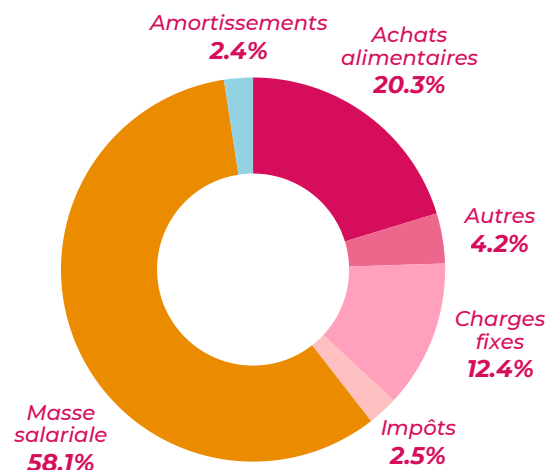
Ce succès, nous le devons à la générosité de nos adhérents avec qui le lien d'attachement est très fort. Chers donateurs, chers amis, soyez tous remerciés pour vos gestes !

## **Charges d'exploitation**

Que serait un compte de résultat sans charges ? Celles de notre association se décomposent principalement en 4 postes.

### Achats de marchandises

Ces achats s'élèvent à 63 400 € pour l'année et sont relativement stables par rapport à 2024 (-3%). Le contexte nous invite à la prudence sur ce poste. À noter que le passage en quasiment 100% bio sur nos approvisionnements en fruits et légumes n'a pas augmenté nos dépenses.



### Autres achats et charges externes

Il s'agit des charges fixes de notre association sur lesquelles nous avons peu de prises : eau, électricité, loyer, assurance, contrats d'entretien des locaux, honoraires de notre expert comptable, etc. Elles s'élèvent à 40 000 €, en diminution de 9 500 € par rapport à 2024.

Nous avons réalisé des économies essentiellement sur les achats de fournitures et de petit matériel (3 000 € d'économies). Par ailleurs, l'adhésion au service gratuit "chèque emploi associatif" proposé par l'URSSAF contribuera à diminuer les honoraires de notre expert comptable.

### Impôts, taxes et versements assimilés

Comme son nom l'indique, ce poste correspond aux impôts et taxes. À noter que notre association est soumise à certains impôts commerciaux dont la TVA et la cotisation foncière des entreprises (CFE).

Ce poste s'élève à 8 000 €, en augmentation de 26% par rapport à 2024.

### Salaires et cotisations sociales

Ce poste s'élève à 185 000 € et représente 58% des charges d'exploitation. Cette part est en constante augmentation depuis 2023 puisqu'elle était de 48% en 2022, 50% en 2023 et 54% en 2024. Cette nouvelle augmentation doit donc être analysée finement.

L'augmentation est de 21 000 € (+13 %) par rapport à 2024, 42 000 € (+30%) par rapport à 2023. Dans le détail, elle s'explique par les faits ci-dessous :

- 9000 €, issus d'une procédure initiée devant le conseil de prud'hommes par une ancienne salariée ;
- 4500 € de participation à l'école d'Anne-Lise ;
- recrutement d'une apprentie supplémentaire (4500 €) ;
- augmentation d'une rémunération pour coût de 3000 €.

## **Synthèse**

Au total, nos charges d'exploitation s'élèvent à 317 000 € contre 302 000 € en 2024 (+5%) tandis que nos produits d'exploitation sont restés stables à 301 000 € contre 299 000 € en 2024 (+0,7%).

Nous affichons donc un résultat d'exploitation à -16 000 €, ramené à -12 000 € après ajout de produits divers (intérêts de notre livret A notamment).





## **Perspectives stratégiques**

*DLA : Diagnostic et accompagnement pour analyse  
du modèle socio-économique*

L'année 2026 sera placée sous le signe de la **mise en œuvre des préconisations issues de l'accompagnement DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)**, incluant un volet financier. Cet accompagnement a permis à l'association de faire le point sur son fonctionnement, d'analyser son modèle socio-économique et d'identifier des solutions visant à renforcer l'autofinancement et la pérennité du projet, tout en restant fidèle aux valeurs et à l'identité du Moulin à Café.

Dans cette dynamique, le Moulin à Café **mettra en place des référent-es bénévoles**, s'appuyant sur le bénévolat de compétences, pour soutenir le Conseil d'administration et accompagner les équipes salariées et bénévoles. Les référent-es interviendront sur des thématiques clés : finances et gestion, ressources humaines, développement des partenariats ESS, communication, grands événements, alimentation durable et approvisionnement, jeunesse et vie associative.

**Célébrer les 20 ans du Moulin à Café** sera l'occasion de revenir sur son histoire et son engagement, et de rassembler habitants, bénévoles et partenaires pour fêter la convivialité, la solidarité et le lien qui font la richesse de notre lieu, tout en poursuivant le renforcement de l'inclusion, des coopérations et de l'esprit participatif.





**Café Associatif Pernety**

**“Le Moulin à Café”**

9 place de la Garenne - 75014 Paris

**[www.moulin-cafe.org](http://www.moulin-cafe.org)**

[contact@moulin-cafe.org](mailto:contact@moulin-cafe.org) - 01.40.44.87.55

Siret n° 483 320 941 0022

Café associatif géré depuis 2006 par les habitants