



Café Associatif Pernety
« Le Moulin à Café »

Rapport d'activité 2021



Sommaire

Introduction : Un lien si précieux, enfin retrouvé en 2021	3
Le public du Moulin à Café	5
Les adhérents	5
Les associations partenaires	5
L'équipe	6
Le conseil d'administration (CA)	6
Les salariés	6
Les volontaires en service civique	7
Les stagiaires	7
Les bénévoles	8
Les activités	9
Notre démarche environnementale, interne et externe	9
Notre démarche sociale et solidaire	10
Vis-à-vis des jeunes	10
Vis-à-vis des seniors	11
Vis-à-vis des personnes démunies	11
Notre activité de restauration	12
La reprise de l'activité	12
Nos fournisseurs et nos valeurs	13
Notre programmation socioculturelle	13
Participation de tous, gratuité pour tous	13
Musique, littérature, philosophie et théâtre	13
Économie sociale et solidaire et zéro déchet	14
Des actions face à la précarité et au handicap	15
Citoyenneté de proximité et partenariats institutionnels	16
Notre café associatif à la disposition des adhérents	16
Les finances	17
Détail des recettes	17
Détail des dépenses	17
Résultat net annuel	18
Bilan comptable et endettement	18
Valorisation du bénévolat et des aides en nature	18
Remerciements	19
Notre réseau de cafés associatifs	20

Introduction : Un lien si précieux, enfin retrouvé en 2021

« Nous sommes si heureux de vous retrouver » ! Après deux ans de pandémie, comment ne pas repenser à ce cri du cœur entendu cent fois dans tous les lieux de vie et de convivialité du 14^e arrondissement ?

C'est naturellement par ces mots que nous avons accueilli, en juin 2021, nos adhérents, nos usagers et les visiteurs occasionnels, alors que débutait notre premier concert depuis de trop longs mois, sur la terrasse du « Moulin à Café ». Ce soir-là, c'était salsa ! Le cœur en fête. Les oreilles en joie. Le sourire aux lèvres. Que du bonheur !

Un petit bonheur de quartier que le « Moulin à Café » cherche à rééditer chaque jour depuis déjà 15 ans. Oui, notre café associatif a fêté ses 15 ans en janvier 2021 – sans que nous ayons pu souffler ses bougies hélas – et nous tirons de ces deux ans de pandémie et de confinements une conviction plus forte que jamais : les cafés associatifs, qui fonctionnent comme des cafés familiaux gérés par des habitants bénévoles, créent dans nos quartiers un lien précieux, indispensable, parfois vital.

Car nos cafés, non lucratifs, sont différents des autres. Ils renforcent les solidarités locales, mélangent toutes les générations, toutes les cultures. Ils font naître des projets collectifs et favorisent l'émancipation de soi. Ils sont tournés vers l'intérêt général du quartier et les enjeux locaux de transition écologique, comme de petits laboratoires de la démocratie locale dans une ville que nous voulons plus inclusive.

Ces traits de caractère communs sont apparus clairement, lorsque le « Moulin à Café » a pris l'initiative de mettre en réseau, durant la pandémie, 10 cafés associatifs parisiens et de petite couronne. Il nous fallait apprendre à nous connaître, partager nos expériences, nous épauler et rebondir ensemble. C'est ce que nous avons fait, pour vous.

En 2021, nous avons donc redoublé d'efforts, pour sortir de la vente à emporter et retrouver la convivialité. Pour rouvrir notre café associatif et la salle de réunion attenante, forcément désorganisés. Pour relancer la programmation socioculturelle, en repartant presque de zéro.

Pour cela, nous avons largement pu compter sur nos salariés, nos bénévoles et nos administrateurs. Tous ont donné sans compter pour le quartier. Un immense merci à eux !

Frédéric Vuillod, président co-fondateur du « Moulin à Café ».



Le public du Moulin à Café

o Les adhérents

En raison des confinements, le nombre d'adhérents a sensiblement diminué en 2021, passant de 1.012 en 2020 à 869. Cette diminution est due à la fermeture de notre café associatif, qui a rendu impossible l'accès au café et aux animations. De nombreuses personnes ont hésité à adhérer en début d'année, ne sachant pas si le Moulin à Café pourrait rouvrir.

En septembre 2021, nous avons mis en place un tarif exceptionnel d'adhésion à 5 € pour compenser le manque ressenti par les personnes qui n'ont pas pu profiter de leur adhésion en 2020 et pour inciter à la ré-adhésion lors de la réouverture de notre espace mi-2021.

Notre public est divisé en 3 générations : moins de 26 ans (16%), les 26-60 ans (45%) et les + de 60 ans (39%). Nous avons décidé d'étendre le tarif étudiants (5 €) à tous les jeunes de - de 26 ans. Cette initiative a incité de nombreux jeunes à nous rejoindre. Nous avons développé de nombreuses actions qui leur étaient destinées, de manière à créer la rencontre et à favoriser les liens intergénérationnels. Ainsi une dispute philosophique a permis d'instaurer un dialogue entre les anciens et les jeunes durant 4 séances.

L'isolement de nombreux jeunes (confinements, télétravail, éloignement des familles...) explique aussi cette hausse de fréquentation. Le rajeunissement des adhérents se confirme, nous en sommes ravis.

Les minimas sociaux représentent 6 % de nos adhérents : nos plats, soupes et cafés suspendus, ainsi que l'accès inconditionnel à notre espace, sans obligation de consommer, sont autant d'incitations à mêler les publics.

La part des personnes de + de 60 ans reste stable et toujours très importante. Ainsi l'aspect intergénérationnel se renforce et les seniors apprécient toujours plus de rencontrer des personnes aux profils variés.

Les enfants qui jouent sur la place de la Garenne et leurs parents s'installent souvent en terrasse aux beaux jours, lieu idéal pour les surveiller en passant un bon moment. Les anniversaires proposés aux enfants remportent un vif succès : 16 goûters ont été organisés.

o Les associations partenaires

Le nombre d'associations adhérentes est en baisse (-4). Nous remercions les associations partenaires qui continuent de nous soutenir et d'occuper des créneaux d'animation :

- o Service d'Accueil d'Urgence 75
- o Parisolidari-Thé
- o ANAPSY
- o ANPSA
- o Repair café
- o GEM logis
- o Le Lapin ouvrier
- o Paris accueil 14e
- o Florimont
- o Lulu dans ma rue
- o AMAP du Moulin des Lapins
- o AMAP Miam 14
- o La Ruche - Biocoop
- o Les Papilles Furieuses
- o Diap

L'équipe

o Le conseil d'administration (CA)

Le Conseil d'Administration est composé de bénévoles majeurs adhérents au Moulin à Café depuis au moins six mois, élus par les adhérents lors de l'assemblée générale annuelle. Le CA se réunit une fois par mois, en présence de la responsable salarié, pour discuter de la vie quotidienne du café associatif et des projets. Ses membres sont :

- Président : Frédéric VUILLOD
- Vice-Président : Ronald BERGEAU
- Trésorière : Catherine TANGUY
- Vice-Trésorière : Martine CERIOLI
- Secrétaire : Camille COSTA
- Intendance logistique : Patrick LECHAT
- Bénévolat : Françoise BOUTET / Ronald BERGEAU
- Écologie : Corinne BATTEGAY / Camille COSTA
- Animations : Anne-Sophie VALENTIN
- Communication : Emma SIZUN en remplacement d'Arthur OEUVRARD

Conformément à nos statuts, il a été pourvu au remplacement d'un administrateur parti en cours d'année par une nouvelle personne dont la candidature devra être approuvée lors de la prochaine assemblée générale.

o Les salariés

L'équipe salariée est composée de six personnes, dont quatre en CDI et deux en contrat CUI PEC :

- Hélène VALLS, responsable de la structure
- Guillermo VILALTA - chef cuisinier (35h/semaine)
- Félix FERRERO - commis de cuisine (32h/semaine)
- Juan-Antonio GONZALEZ - commis de cuisine (30h/semaine)
- Loubna JAUDAR - commis de cuisine (20h/semaine)
- Aziza MASLOUHI - agente d'entretien (10h/semaine)

Un renouvellement exceptionnel de l'un des deux contrats PEC nous a été accordé par l'administration pour une durée de 10 mois, nous permettant de reconduire ce contrat sous cette forme jusqu'à fin décembre 2022 et de percevoir un complément d'aide financière bienvenu.

Cette année les salariés ont de nouveau bénéficié de cartes cadeaux en fin d'année et de chèques vacances.

o Les volontaires en service civique

En 2021, 4 volontaires en service civique se sont succédés, 2 binômes : Emma et Cosima, puis Sarah et Eliass. Ces volontaires ont participé pendant 6 mois aux activités quotidiennes de notre espace de vie sociale avec intérêt et motivation, leur permettant d'acquérir de nombreuses compétences sociales et professionnelles.

Toutefois, la crise sanitaire a empêché le déroulement normal des missions des deux premiers, puisque notre espace n'a pu recommencer à accueillir du public qu'à partir du 19 mai 2021. De janvier à mai, la vente à emporter a néanmoins permis de maintenir une activité minimale et de mener un projet de carte mentale, désormais exposée en vitrine, grâce à la créativité du binôme.

L'une des services civiques, Emma, a ensuite choisi d'intégrer le Conseil d'administration, afin de poursuivre son engagement sous une autre forme. Elle est aujourd'hui chargée de la refonte graphique du site web, avec la responsable du lieu.

Le second binôme a, quant à lui, pu accomplir les tâches plus habituelles du Moulin à Café : accueil, aide administrative, communication, fonctionnement quotidien du café.



o Les stagiaires

Comme chaque année, nous avons accueilli des stagiaires venus découvrir le monde du travail et acquérir ou perfectionner des compétences :

- Devina : économie sociale et familiale
- Atyka : école environnement
- Teïlo : école environnement
- Coline : école de commerce
- Anaïs : économie sociale et familiale
- Aurélie : économie sociale et familiale

Ces stagiaires ne sont pas rémunérés mais contribuent efficacement à l'organisation du Moulin à Café, qui les remercie en fin de mission tient par une carte cadeau.

o Les bénévoles

La participation des bénévoles au quotidien est indispensable au bon fonctionnement du café associatif. Chaque personne est la bienvenue pour apporter son aide et faire vivre ce lieu de convivialité, de partage et de solidarité. Une centaine de bénévoles actifs, réguliers ou non, est actuellement inscrite au Moulin à Café.

Le début de l'année a bien sûr été marqué par un fort ralentissement de l'engagement bénévole, puisque seule la vente à emporter du midi était assurée durant la pandémie, permettant surtout de garder un contact entre les plus fragiles, l'équipe salariée et nos usagers. Peu de bénévoles étaient donc mobilisés, mais plusieurs ont continué de s'inscrire quotidiennement pour venir en aide à la cuisine et perpétuer leur implication.

Depuis la fin de la crise sanitaire, la disponibilité et la participation des bénévoles au café associatif semblent fragilisées, comme dans la plupart des associations. Cela tient essentiellement aux contraintes sociales et sanitaires issues de l'épidémie de Covid-19.

Aussi, il est plus que jamais nécessaire que chaque usager participe, même simplement, à sa façon et avec bienveillance, à l'activité quotidienne du café. Rappelons qu'il n'y a aucune obligation ni contrainte à être bénévole, si ce n'est d'être impliqué et motivé par le projet global de notre café associatif.

Nos créneaux de bénévolat sont ouverts à toutes et tous, notamment à des structures médicalisées accueillant des personnes en situation de handicap. Celles-ci, par le biais d'activités au café associatif, peuvent évoluer dans un environnement bienveillant et inclusif et développer leur motricité avec certaines activités. Participer à la vie quotidienne du café permet également à d'autres profils de structurer leurs journées, ou encore de conserver un lien social par exemple lorsqu'ils sont dans l'attente d'une reprise d'activité.

Il est à noter que la plateforme « Paris Je m'engage » mise en place par la Ville de Paris a contribué à rajeunir la moyenne d'âge de nos bénévoles et a permis de promouvoir les activités du Café Associatif sur le territoire francilien.

Des moments conviviaux entre bénévoles sont également organisés régulièrement, permettant à tous de se rencontrer et de partager un moment autre que derrière le comptoir ou autour de légumes à éplucher, contribuant ainsi à renforcer les liens et les relations.

Au Moulin à Café, il est possible de s'inscrire à des missions de bénévolat à distance via un planning partagé, ainsi que sur place. Un groupe de discussion dédié au bénévolat sur Whatsapp permet aussi plus d'échanges et de réactivité en cas de modification de dernière minute, ainsi que l'entraide entre les bénévoles.

Les activités

o Notre démarche environnementale, interne et externe

Depuis sa création en 2006, le Moulin à Café s'inscrit dans une démarche d'écologie du quotidien, qu'il tente de renforcer au fil du temps et de rendre cohérente au travers de ses activités. Cette année, nous avons renforcé nos actions dans une logique de durabilité, dans plusieurs objectifs :

- En interne, privilégier les circuits courts et l'achat de produits locaux ;
- Sensibiliser notre personnel et nos bénévoles à la réduction de déchets, notamment via nos épluchures de légumes, boîtes d'œufs et marc de café qui sont revalorisées grâce au compostage, en lien avec le jardin partagé du « Lapin Ouvrier » situé face au café associatif ;
- Transformer les restes alimentaires en les employant dans les entrées ou les plats du lendemain. A ce titre, nous saluons la créativité et l'investissement de notre chef cuisinier !
- Réemployer les documents en papier non confidentiels en feuilles de brouillon ou de dessin, ou encore de fiches pour les prises de commande

A l'égard de nos usagers, nous avons aussi renforcé le nombre d'ateliers "Do it Yourself" (DIY) et les actions de sensibilisation au respect et à la protection de l'environnement au quotidien, en partenariat avec l'association Ekoleki.

Enfin, nous avons mis en place des ateliers de sensibilisation à l'alimentation durable, avec des petits-déjeuners équilibrés en partenariat avec l'association UFC-Que Choisir.



o Notre démarche sociale et solidaire

❖ Vis-à-vis des jeunes

Durant la crise du Covid-19, les jeunes ont été particulièrement éprouvés par les confinements successifs. A l'occasion de sa réouverture, le Moulin à Café a décidé d'élargir la possibilité d'adhérer au tarif de 5€ l'année à l'ensemble des jeunes de moins de 26 ans, qu'ils soient étudiants ou pas, en emploi ou non. Nous avons ainsi eu le plaisir d'accueillir 37 nouveaux jeunes adhérents ! Cette démarche nous semblait particulièrement importante, pour deux raisons :

- La première tient à notre volonté de renforcer les liens intergénérationnels. Le rojeunissement de nos adhérents favorise la réalisation de cet objectif, dans la mesure où les jeunes qui adhèrent deviennent des ambassadeurs de notre projet associatif et contribuent à l'essaimage de nos valeurs et de nos missions. Ils amènent ainsi d'autres jeunes de leur connaissance à nous rejoindre à leur tour.
- La seconde raison tient à notre vocation historique de contribuer à rompre l'isolement, en particulier des jeunes et notamment les plus précaires d'entre eux, privés jusqu'en juin 2021 de lieux de rencontre (bars/restaurants...) et de possibilités de sorties en soirée (couvre-feu). Durant toute cette période, nous avons pu garder un lien avec eux en leur proposant des repas à emporter et l'envoi d'une newsletter régulière.

Le Moulin à café étant situé au pied d'une résidence du CROUS, nous avons aussi eu à cœur d'informer les étudiants des aides existant dans le quartier, via des flyers et/ou des affiches, pour les informer par exemple de la possibilité de retirer fruits ou légumes payés pour eux au préalable par des clients du commerce "Les saisonniers".

Nous avons aussi installé une "étagère solidaire" pour leur offrir des légumes frais donnés par différents commerçants, en partenariat avec La Carriole Solidaire, une jeune association partenaire du quartier qui effectue des collectes d'invendus alimentaires. Depuis septembre 2021, Le Moulin à café accueille d'ailleurs sur sa terrasse la distribution alimentaire de la Carriole Solidaire, tous les samedis après-midis. Une distribution fréquentée notamment par les étudiants du Crous.

L'offre de planches apéritives à petits prix est aussi une manière attractive d'inciter les jeunes à venir s'installer à la terrasse de notre café.

Enfin, le Moulin à Café promeut les collectes permanentes de dons (0,50 cts minimum) en faveur de jeunes dans le besoin, mises en place par les associations Tirelire d'avenir et le Refuge.

❖ Vis-à-vis des seniors

Notre café est fréquenté par de nombreux seniors, habitants du quartier ou des environs. De nombreuses activités hebdomadaires sont proposées en journée : des jeux de société (scrabble, tarot, échecs...), une vingtaine d'ateliers couture, la gymnastique douce, le taï-chi, le chant spontané, ou la relaxation sonore depuis septembre 2021. De façon plus ponctuelle, des ateliers naturopathie ont lieu une fois par mois.

Nous avons aussi participé à la Semaine Bleue, dédiée à la valorisation de la place des aînés dans la vie sociale en organisant un tournoi de scrabble et un rallye tricot avec de la laine de récupération. Les couvertures ainsi réalisées ont permis d'habiller les arbres de la place de la Garenne, pour la grande fierté des participantes et le plaisir des yeux des habitants du quartier.



❖ Vis-à-vis des personnes démunies

Notre système de soupes, cafés et plats suspendus permet aux personnes en situation de précarité de bénéficier d'un repas équilibré. Cette pratique est aujourd'hui entrée dans les mœurs des usagers du Moulin à Café et le roulement entre l'offre et la demande est fluide. Les règlements sont possibles sur place ou via HelloAsso.

Nous avons continué notre partenariat débuté en 2020 avec l'association Le Carillon (réseau de commerçants qui proposent des petits services gratuits à un public précaire). Nous avons pu constater l'impact de la COVID-19 sur cette population qui, depuis, fréquente davantage notre lieu.

Nous avons aussi à nouveau collaboré avec le Marché solidaire, l'épicerie sociale de la rue de l'Eure, en invitant nos adhérents à participer à l'opération "Boîte à chaussures" qui connaît un vif succès pour la troisième année consécutive. Nous avons ainsi récolté une quinzaine de boîtes contenant différents produits (un vêtement chaud, un produit d'hygiène, une douceur, un mot chaleureux, un cadeau surprise). Une fois déposées à l'épicerie sociale, celle-ci s'est chargée de les distribuer à ses habitués.

Ainsi, la solidarité demeure vraiment une valeur fondamentale de notre café associatif.

o Notre activité de restauration

❖ La reprise de l'activité

En 2021, le Moulin à Café a servi 10.500 plats à ses usagers (contre 11.032 en 2020), dont 49% de plats végétariens (47% en 2020), et près de 4.800 cafés et 3.820 soupes.

Mais l'activité en début d'année a été fortement handicapée par la situation sanitaire. Le Moulin à Café a dû se réinventer et proposer ses plats en "click & collect" : 1.250 formules à emporter ont ainsi été vendues jusqu'à notre réouverture en juin.

Entre mars et mai, durant la fermeture au public, une jeune pâtissière au chômage technique est par ailleurs venue apporter son savoir-faire aux cuisiniers : des desserts savoureux ont été confectionnés pour le plus grand plaisir de nos usagers !

Une fois l'été venu, la terrasse nous a permis de relancer notre activité : 940 planches apéritives ont été vendues entre mai et fin septembre, contre 400 durant l'ensemble de l'année 2020. Soit une augmentation de la demande de 130% : un véritable succès !

Par ailleurs, notre activité de restauration "hors les murs" a pu être à nouveau proposée et a été vivement appréciée. Plusieurs associations du quartier nous ont sollicités pour confectionner des brunchs ou des buffets lors de leurs événements.



❖ Nos fournisseurs et nos valeurs

Afin d'être cohérent avec ses valeurs, le Moulin à Café favorise le circuit court et l'approvisionnement en produits alimentaires bio auprès de ses fournisseurs :

- Laurance Primeurs : maraîcher de l'Essonne pour ses produits locaux de saison ;
- Hiodée : grossiste en produits de la mer ;
- BioCoop Restauration : légumineuses, jus de fruits BIO, bières ;
- BBR – Boucherie de la Sablière : semi-grossiste en boucherie du quartier
- Malongo : fournisseur de thé et de café équitable en grain
- L'AMAP du « Moulin des lapins » pour une petite partie de nos légumes
- La Ferme de la Bilouterie, via l'AMAP, pour ses œufs
- Les Saisonniers, pour ses oeufs également
- La boulangerie Arto Carpus, pour son pain bio et ses invendus du mardi soir
- Métro et Carrefour City nous permettent de compléter nos achats alimentaires.

o Notre programmation socioculturelle

❖ Participation de tous, gratuité pour tous

L'ensemble de nos animations est proposé par des personnes ou des artistes bénévoles, généralement du quartier, dans le but de partager leur savoir et leur talent. Cette approche reflète l'esprit participatif et d'éducation populaire du Moulin à Café.

Toutes ces activités sont gratuites pour tous nos usagers, qu'ils soient adhérents ou non du Moulin à Café. Nous souhaitons en effet offrir une programmation socioculturelle à celles et ceux qui n'ont pas les moyens financiers d'aller dans des structures payantes, mais également développer le tissu social du quartier : ces activités promeuvent la mixité sociale et générationnelle, elles favorisent le lien social et elles permettent de lutter contre l'isolement des personnes.

❖ Musique, littérature, philosophie et théâtre

Malgré un démarrage tardif de la saison culturelle en 2021, pas moins de 31 concerts ont été organisés en soirée. Tous les styles ont été mis à l'honneur, du jazz à la chanson française, en passant par la soul, le rap ou la salsa. Nos usagers en redemandent !

Des scènes ouvertes ont aussi permis à des artistes amateurs de se produire sur notre scène le dernier vendredi de chaque mois, dès le 25 juin 2021, grâce à l'investissement de Ridha, notre bénévole responsable de la programmation musicale.



Sur le plan littéraire, nous avons proposé deux ateliers poésie, deux ateliers d'écriture et quelques séances d'alphabétisation. Nous avons également mis la philosophie à l'honneur en proposant quatre séances de disputes philosophiques opposant les seniors et les jeunes, en partenariat avec l'association la Crête des communs : l'objectif d'apprendre à rompre avec les idées reçues et à développer un argumentaire correspond à notre volonté de favoriser la transmission des savoirs auprès de toutes et tous, dans une logique d'éducation populaire.

En matière de théâtre, une compagnie mêlant des comédiens en situation de handicap et des comédiens valides s'est aussi produite sur notre terrasse. Une manière originale de déconstruire les préjugés.

❖ **Économie sociale et solidaire et zéro déchet**

Lui-même acteur de l'économie sociale et solidaire, le Moulin à Café souhaite en promouvoir les principes et les valeurs. Dans cette optique, nous avons mené quatre ateliers consacrés à l'alimentation durable cette année, afin d'expliquer l'incidence d'une nourriture saine et de qualité sur notre santé et sur l'environnement.

Nous avons également proposé de nouveaux ateliers d'initiation au zéro déchet et de fabrication de produits ménagers et d'hygiène maison, avec l'association Ekoleki.

Au quotidien, notre café associatif sensibilise ses bénévoles et ses salariés au tri des déchets et au recyclage des déchets végétaux, le compost du jardin partagé attendant étant naturellement source d'inspiration et de discussions.

Enfin, à la demande de la Mairie du 14^e arrondissement, nous avons repris en 2021 la gestion du vide-greniers de la place de la Garenne, qui était organisé auparavant par des professionnels. Pour le rendre à la fois plus festif, plus familial et plus cohérent avec nos valeurs, nous l'avons transformé en "vide-greniers associatif et écologique". Désormais, les habitants peuvent louer un stand pour deux fois moins cher qu'auparavant et nous accueillons gratuitement sous barnums des musiciens et des associations partenaires qui peuvent mener leurs présentations d'actions écologiques ou leurs ateliers pratiques de sensibilisation aux écogestes et au "do it yourself".



❖ Des actions face à la précarité et au handicap

Le Moulin à Café accueille les activités de partenaires associatifs qui viennent en aide aux sans-abris ou qui interviennent en faveur de personnes en situation de handicap.

Nous accueillons par exemple des personnes usagères du "Carillon", un réseau de solidarité mis en place par l'association La Cloche avec des commerçants locaux. Nous proposons ainsi à ces personnes des boissons et des plats gratuits, en échange d'un coupon du Carillon portant notre logo.

Par ailleurs, de jeunes handicapés sourds et des personnes handicapées mentales sont venus comme bénévoles, accompagnés de leurs éducateurs, tous les mercredis et vendredis matin pour aider à l'épluchage des légumes dans notre café associatif. Enfin, une fois par mois, l'Association Nationale des Personnes Sourdes Aveugles organise des moments de rencontres dans notre café associatif.

❖ Citoyenneté de proximité et partenariats institutionnels

L'équipe du Moulin à Café participe au développement de la citoyenneté de proximité, en particulier en intensifiant les partenariats avec le Conseil de Quartier Pernetz et ses différentes commissions (culture, climat...). Notre objectif est de placer le café associatif au cœur des initiatives du quartier.

Nous avons également accueilli deux autres Conseils de Quartier (Didot-Porte de Vanves et Montparnasse) pour des réunions plénières qui se sont tenues sur la place de la Garenne, devant notre terrasse. Nous encourageons d'ailleurs les personnes intéressées à s'impliquer dans la vie sociale et démocratique de notre quartier.

Enfin, nous avons la chance de bénéficier d'une relation de confiance avec la Mairie du 14^e arrondissement, qui nous soutient de longue date et qui a mis encore cette année la salle associative municipale du Moulin des Lapins à disposition de plusieurs de nos animations : nous y accueillons chaque semaine des ateliers de gym douce, de chant, de tai-chi et de théâtre d'improvisation.

○ Notre café associatif à la disposition des adhérents

Depuis plusieurs années, le Moulin à Café accueille gratuitement les distributions alimentaires hebdomadaires de l'AMAP du Moulin des Lapins (le mardi) et de La Ruche Qui Dit Oui (le jeudi), soit sur la terrasse, soit à l'intérieur du café associatif.

Parallèlement, le Moulin à Café met aussi occasionnellement ses locaux à la disposition de personnes membres de l'association, pour un tarif modique. Nos adhérents, qu'ils soient personnes physiques ou personnes morales, peuvent ainsi bénéficier de la salle, les dimanches et certains lundis, à des fins privées, comme pour des anniversaires, des réunions de famille, de parents d'élèves ou de copropriétés.



Les finances

L'année 2021 témoigne d'une nette reprise de l'activité comparé à la première année du Covid (2020), mais nous n'avons pas encore retrouvé le niveau d'activité de 2019. Toutefois, notre résultat net atteint 41.000€, niveau jamais égalé, grâce aux aides Covid.

Détail des recettes

Globalement, les recettes du Moulin à Café se montent à 257.000€ en 2021.

L'activité commerciale de ventes de boissons et de repas (139.000€) n'a pas retrouvé son niveau de 2019, mais elle est tout de même en hausse de 27% sur 2020. Les ventes aux non-adhérents tardant à remonter, cette reprise d'activité est dûe principalement à la fidélité de nos adhérents. Un réconfort quotidien pour notre équipe salariée, très impliquée durant ces périodes de turbulences depuis 2 ans. Un grand merci à tous.

Les dons et les adhésions (16.300€) ont été pénalisés par la crise pandémique. Les dons sont en légère baisse (-10%), mais le nombre d'adhésions chute de 30%, à 860 adhérents. Pour limiter la baisse, nous avons choisi au dernier trimestre de ramener le prix de l'adhésion à 5€ pour tous les particuliers jusqu'à fin 2021, ce qui a permis de susciter de nombreuses ré-adhésions. Dans le même esprit, nous avons réduit de moitié le tarif des adhésions associatives, mais cela n'a pas eu l'effet escompté.

Les subventions (101.400€) ont plus que doublé en 2021, pour plusieurs raisons :

- Le Fonds de solidarité Covid, qui compense la fermeture du café (22.600€)
- Le soutien extrêmement fort de la Ville de Paris, qui quintuple son aide (35.000€)
- L'embauche d'un nouveau membre du personnel sous contrat CUI PEC
- Une aide de France Bénévolat, pour une action sur le bénévolat des seniors

En parallèle, nous constatons une baisse ponctuelle de la contribution de la CAF, notre principal financeur, qui nous avait versé l'an dernier un complément de subvention non renouvelé cette année. La dotation de la CAF revient donc à son niveau de 2019.

Notons que la forte hausse des subventions explique l'essentiel de notre bénéfice net annuel. Un tel montant d'aides publiques ne devrait toutefois pas se reproduire.

Détail des dépenses

Globalement, les dépenses du Moulin à Café se montent à 216.000€ en 2021.

La masse salariale (109.200€) repart à la hausse, progressant de 21% sur un an, mais demeurant à un niveau inférieur à celui de 2019. En 2020, en effet, nous avons bénéficié des mesures de chômage partiel et de la réduction de charges sociales. L'activité reprenant un rythme plus normal, la masse salariale s'ajuste en conséquence.

Les achats de marchandises (66.000€) augmentent compte-tenu de la reprise d'activité. Notre marge, quasiment stable mais pas tout à fait suffisante, demeure un sujet de vigilance : pour que notre activité demeure viable, il nous faudrait la ramener à 35%. Les efforts s'annoncent rudes pour y parvenir, compte-tenu des hausses des prix alimentaires et des ressources énergétiques que nous connaissons actuellement.

Les charges externes (36.800€) sont en hausse de 34%, surtout pour deux raisons :

- Les loyers versés reviennent à la normale, après que notre bailleur nous a accordé en 2020 de nombreuses suppressions de loyers en raison du Covid ;
- L'entretien du réseau informatique que nous n'avons cessé d'améliorer a nécessité de nombreuses interventions et l'achat d'une nouvelle imprimante.

Les impôts et taxes (4.420€), pour leur part, se stabilisent. Bonne nouvelle, notre cabinet comptable indique que, malgré un résultat net très positif, nous ne devrions pas payer d'impôt sur les sociétés cette année, car nous avons auparavant accumulé des déficits durant plusieurs années sur lesquels nous n'avions pas été imposables.

Résultat net annuel

En soustrayant les dépenses (216.000€) de nos recettes (257.000€), le résultat net annuel du Moulin à Café pour l'année 2021 ressort positif à hauteur de 41.261€.

Comparé au résultat de l'année 2019 (3.411€), celui-ci paraît spectaculaire, mais soyons réalistes : nous avons bénéficié de subventions exceptionnelles dans le cadre du Covid, à hauteur d'environ 22.000€. Si nous les déduisons de notre résultat net pour avoir une vision plus objective de notre activité en 2021, notre bénéfice net serait ramené à 19.000€. Un bénéfice net hors-Covid qui reste le plus élevé de l'histoire du Moulin à Café.

Bilan comptable et endettement

Au 31/12/2021, le bilan du Moulin à café s'établit à 196.700€, contre 176.000€ en 2020.

A l'actif, nous voyons une remontée de 40.000€ de la trésorerie disponible (à 141.000€), grâce à l'intégration du bénéfice net 2021 cité ci-dessus. Les immobilisations reculent de 20.000€, du fait de l'amortissement des matériels acquis les années précédentes.

Au passif, nous voyons une remontée des fonds propres (à 135.000€) et une stabilisation des dettes (à 38.000€). Cette dette correspond au Prêt Garanti par l'Etat (PGE), obtenu durant le Covid et dont le remboursement débutera en 2022, pour 800€ par mois.

Valorisation du bénévolat et des aides en nature

La valorisation financière des aides en nature (62.500€) apportées gratuitement au Moulin à Café a diminué en 2021, reflétant une reprise d'activité tardive et la difficulté à retrouver des bénévoles réguliers. Ce chiffre recouvre principalement trois postes :

- Le bénévolat des adhérents à hauteur de 49.100€ (-14%) : service en salle ou en cuisine, courses, lessives, travaux, administration, intervenants en animations...
- Les aides en nature des partenaires pour 12.000€ : prêt de la salle de la Mairie, prêt de la salle du Crous, prêt des barnums de Udél!, photocopies à la MVAC...
- Les dons de produits pour 1.400€ des adhérents (vaisselle, papeterie...) et des commerçants (piano Philippe Jolly, boulanger Arto Carpus), dons de l'Amap...

Un grand merci à toutes et à tous pour votre soutien renouvelé au Moulin à Café !

Remerciements

Le Moulin à Café, au service des habitants du quartier Pernety (Paris 14^e) depuis 2006, ne saurait mener l'ensemble de ses activités à bien, ni dans la durée, sans le soutien indéfectible de ses nombreux partenaires. Nous tenons à remercier ici en particulier :

- La Ville de Paris
- La Maire du 14^e arrondissement Carine Petit, ses adjoint·e·s et son équipe
- La Direction de l'Action Sociale (DASES) du département de Paris
- La Caisse d'Allocations Familiales (CAF) et l'équipe Animation de la Vie Sociale
- Le bailleur social Elogie-SIEMP
- Le Crous de Paris
- L'Équipe de Développement Local (EDL) de la Porte de Vanves
- Nos associations partenaires (citées en p.5)
- Nos nombreux bénévoles pour leur engagement au quotidien

Un immense merci, en particulier, à nos trois plus anciens bénévoles, Françoise Boutet (15 ans), Martine Cerioli (12 ans) et Patrick Lechat (10 ans), à qui nous avons décerné cette année une médaille du bénévolat pour saluer leur engagement indéfectible.



Nos associations amies

Outre nos associations partenaires adhérentes (voir en page 5), nous tenons aussi à saluer ici les associations amies du quartier, qui fréquentent le Moulin à Café pour de multiples raisons et le font connaître à leurs membres ou à leurs usagers : La Page du 14e, Kalédoïk, le Comité des fêtes Plaisance Pernet, Urbanisme et Démocratie, la Maison des Thermopyles, la Brigade de solidarité populaire (BSP) 14e Paris Sud, ainsi que l'union locale du 14e de la FCPE. En espérant n'oublier personne !

Notre réseau de cafés associatifs

Au titre de nos valeurs communes et du partage d'expérience indispensable que nous menons avec eux depuis la fin du premier confinement, nous remercions aussi ici les cafés associatifs de Paris et d'Ile-de-France que nous avons mis en réseau. Nous encourageons tout un chacun à les visiter :

- Le Troisième Café (Paris 3ème)
- Tout Autre Chose (Paris 9ème)
- La Trockette (Paris 11ème)
- La Commune libre d'Aligre (Paris 12ème)
- Le Moulin à Café (Paris 14ème)
- Le Café des Petits Frères (Paris 17ème)
- Le Bar Commun (Paris 18ème)
- Le Cafézoïde (Paris 19ème)
- Le Dorothy (Paris 20ème)
- Le Malakfé (Malakoff)
- Le Schmilblick (Montrouge)

