

Café Associatif Pernety

# Rapport d'activité 2019

## Table des matières

Introduction .....	- 2 -
Public du Moulin à Café.....	- 3 -
o Adhérents.....	- 3 -
o Associations.....	- 3 -
L'équipe.....	- 4 -
o Le Conseil d'Administration.....	- 4 -
o Les salariés .....	- 5 -
o Les volontaires en Service Civique.....	- 6 -
o Les bénévoles .....	- 6 -
o Les stagiaires .....	- 7 -
Activités.....	- 7 -
o Notre démarche environnementale.....	- 7 -
o Notre démarche sociale et solidaire.....	- 8 -
o La restauration.....	- 9 -
o La programmation.....	- 9 -
o Mise à disposition de la salle.....	- 11 -
Finances .....	- 11 -
Perspectives 2020.....	- 15 -
Remerciements .....	- 16 -

## Introduction

Durant l'année 2019, Le Moulin à Café a continué sa métamorphose.

2019 restera une année de "chantier" pour notre espace de vie sociale : chantier annoncé en 2018 afin d'améliorer à la fois les conditions d'accueil de nos usagers mais aussi les conditions de travail de notre équipe de salariés et de bénévoles. C'est en grande partie fait: la cuisine s'est agrandie, transformée, rénovée motivant l'équipe cuisine qui a tenu à redécorer elle-même la salle avant l'ouverture en septembre.

Moultes difficultés administratives ne nous ont pas permis de réaliser la totalité de notre projet mais notre ténacité a permis d'en faire la plus grande partie.

La métamorphose n'a pas été que matérielle, les contrats aidés de trois de nos cinq salariés ont pris fin et ont été transformés en CDI confortant ainsi une équipe et mettant le Moulin à Café face à un nouveau challenge pour 2020.

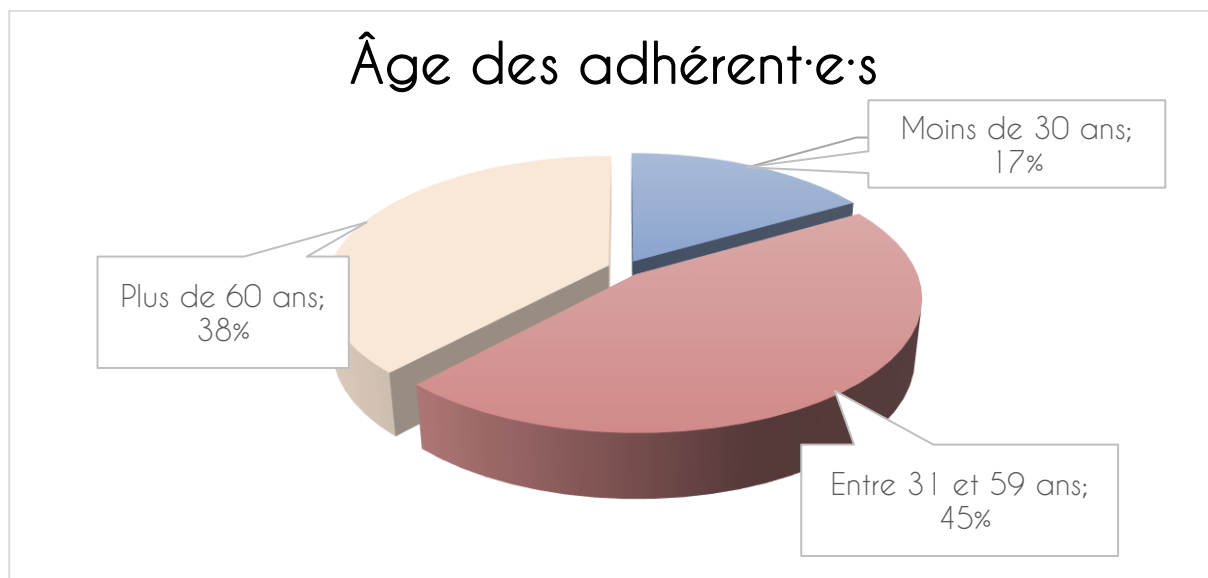


## Public du Moulin à Café

### o Adhérents

En 2019, 1024 adhésions ont été enregistrées, chiffre relativement stable par rapport à 2018, représentant un montant des cotisations de 18 271 €, et ce compte-tenu de la hausse du prix de l'adhésion votée à l'Assemblée Générale de 2018. Il est intéressant de noter que près de 47% des adhérents 2019 ne l'étaient pas en 2018. Nous pouvons l'expliquer par une communication élargie de notre projet associatif, ou encore par le bouche à oreille de nos usagers.

La tendance au rajeunissement des adhérent·e·s se confirme : le café associatif attire toujours plus de nouvelles personnes ayant moins de 30 ans (+ de 3 points par rapport à l'an dernier) ! La part des plus de 60 ans perd 4 points, les personnes entre 30 et 60 ans gagnent 1 point.



De nombreux enfants de moins de 16 ans, du quartier généralement, fréquentent également le café associatif : ils viennent jouer à des jeux de société, participer aux ateliers parents/enfants, faire leurs devoirs, profiter de la terrasse et de la place de la Garenne. On remarque également une hausse de la fréquentation des familles avec enfants en bas-âge.

### o Associations

Le nombre d'associations adhérentes est en hausse (+2), malgré l'augmentation du tarif associatif voté à l'Assemblée Générale de 2018.

Nous remercions ainsi les associations suivantes de leur soutien :

- o Service d'Accueil d'Urgence 75
- o AKSE
- o Parisolidari-Thé
- o ANAPSY
- o PURAW
- o association Moulin de la Vierge
- o Le fil de soie
- o Rue de l'Avenir
- o ANPSA
- o Repair café
- o GEM logis
- o Rejoué
- o Le lapin ouvrier
- o AVIDOM
- o Paris accueil 14e
- o UNIVERSLAM
- o Florimont
- o RADYA
- o Lulu dans ma rue
- o Momentum

## L'équipe



### o Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de bénévoles majeurs adhérents au Moulin à Café. Il se réunit une fois par mois en présence du responsable salarié pour discuter des projets en cours et de la vie quotidienne du café associatif. Ses membres sont

- Présidente : Catherine TANGUY
- Trésorier : Frédéric VUILLOD
- Vice-Trésorière : Martine CERIOLI / Eva MONLOUVIER
- Secrétaire : Pierre ARNAUD
- Secrétaire Adjoint : Arthur OEUVRARD SAVOURET

- Intendance logistique : Patrick LECHAT
- Bénévolat : Françoise BOUTET
- Bénévolat : Ronald BERGEAU
- Programmation musicale : Marie TAUZIN
- Annette BOULOC

### o Les salariés

Pour rappel, cette équipe, placée sous la houlette de Thomas AYGALENC responsable de la structure, est constituée plus particulièrement de :

- Guillermo VILALTA - Chef cuisinier (35h/semaine)
- Félix FERRERO - commis de cuisine (32h/semaine)
- Juan-Antonio GONZALEZ - commis de cuisine (30h/semaine)
- Aziza MASLOUHI - agente d'entretien (10h/semaine)

Après le départ sans préavis de Sid TALHA en février 2019 et l'arrivée en mars de Guillermo VILALTA au poste de chef cuisinier, l'équipe s'est stabilisée, permettant à chacun de conforter ses compétences personnelles et professionnelles.

Guillermo, apportant avec lui de nouvelles recettes, mais aussi son savoir-faire et son heureux caractère a contribué à apporter de la cohésion en cuisine. Celui-ci s'est très bien intégré à l'équipe et à l'univers du café associatif. Il bénéficie du dispositif Parcours Emploi Compétences, dispositif qui devrait être – nous l'espérons – être reconduit en mars 2020 pour un an.

A ce jour et depuis cette année, hormis Guillermo, l'ensemble des salariés est en CDI car 3 contrats aidés ont pris fin. De fait, le café associatif a dû faire face à une augmentation des cotisations sociales non négligeable. Mais le Conseil d'Administration veut rester confiant dans l'avenir, et escompte que l'ensemble des transformations apportées à la structure attirera de nouveaux usagers dans les mois à venir, permettant au Moulin à Café de faire face financièrement.

Comme convenu dans leur contrat subventionnés par le dispositif PEC, les salariés ont bénéficié de formations en 2019 :

- Thomas et Guillermo : Les fondamentaux de l'ESS - le 25 septembre
- Félix : Gestion du temps - les 26 & 27 septembre
- Antonio : Estime et Image de soi - les 26 & 27 septembre

Une formation sur la cuisine végétarienne était prévue, pour nos salariés en cuisine, au plan de formation 2019 et cofinancée par notre OPCO mais un problème de calendrier avec le centre de formation choisi nous a obligé à reporter à 2020.

En 2019, le Conseil d'Administration conscient de la réelle implication de l'équipe dans son travail mais aussi dans la vie de l'association a souhaité améliorer le pouvoir d'achat de ses salariés, à défaut de pouvoir augmenter leurs salaires. Ceux-ci ont donc pu bénéficier de chèques vacances et de chèques cadeaux pour l'été et les fêtes de fin d'année, d'une valeur de 275€ par salarié.

### o Les volontaires en Service Civique

En 2019, deux volontaires en service civique se sont relayés faisant suite à Charlotte et Juliette : Martin et Lucas. Si Lucas a mis fin à son contrat de façon prématurée pour des raisons personnelles, Martin s'est totalement investi dans sa mission de service civique et est devenu un membre incontournable de l'équipe. A l'automne, c'est Jeanne qui a pris le relais, avec nous jusqu'en avril 2020. Ces volontaires participent pendant 6 mois aux activités quotidiennes de notre espace de vie sociale avec intérêt et motivation, leur permettant d'acquérir de nombreuses compétences sociales et professionnelles.

### o Les bénévoles

La participation des bénévoles au café est vitale au fonctionnement du café associatif. Chaque personne est la bienvenue pour apporter son aide afin de faire vivre ce lieu de convivialité et de solidarité.

Nos créneaux de bénévolat sont ouverts à toutes et tous, notamment à des structures médicalisées accueillant des personnes en situation de handicap: celles-ci, par le biais d'activités au café associatif, peuvent évoluer dans un environnement bienveillant et inclusif et développer leur motricité pour certaines. Participer à la vie quotidienne du café permet, en revanche, à d'autres profils de structurer leurs journées ou encore de conserver un lien social, dans l'attente d'une reprise d'activité, par exemple.

La participation et la disponibilité des bénévoles au café associatif reste fragile malgré tout. Aussi, il est nécessaire que chaque usager participe, même simplement, à sa façon et avec bienveillance, à l'activité quotidienne du café. Pour rappel aux usagers, il n'y a aucune obligation ni contrainte à être bénévole, si ce n'est d'être impliqué·e et motivé·e par le projet global.

En 2019, nous avons continué à enrichir notre vivier de bénévoles. La plateforme « Paris Je m'engage » mise en place par la Ville de Paris a rajeuni la moyenne d'âge de nos bénévoles, et a permis de promouvoir les activités du Café Associatif sur le territoire

francilien. Fin 2019, une boucle Whatsapp-Bénévoles a été mise en place fin 2019 pour plus d'échanges et de réactivité.

Des moments conviviaux entre bénévoles ont également été organisés, permettant ainsi à tous de se rencontrer et de partager un moment autre que derrière le comptoir ou autour de légumes à éplucher.

### o Les stagiaires

Comme chaque année, nous avons accueilli quelques stagiaires venus découvrir le monde du travail et acquérir / perfectionner des compétences :

- Showrob : stage en cuisine de deux semaines
- Oscar : stage d'observation d'une semaine
- Moritz : Service Civique allemand pendant 1 an
- Axelle : stage Accueil et Proximité d'un mois et demi
- Nino : stage d'observation de 3<sup>e</sup> d'une semaine
- Zoé : Sciences Politiques : 8h/ semaine pendant 4 mois
- Gabrielle : Economie Sociale et Familiale : 6 semaines

## Activités

### o Notre démarche environnementale

Elle se traduit par les actions suivantes :

- Nous privilégions les circuits courts et donc l'achat de produits locaux,
- Notre personnel et nos bénévoles sont sensibilisés à la réduction de déchets, et notamment via nos épluchures de légumes, boîtes d'œufs et dosettes de café qui sont revalorisées grâce au compostage, en lien avec le jardin partagé du « Lapin Ouvrier » situé en face du café associatif
- Rien n'est jeté, tout est réutilisé : notre équipe de cuisine est vigilante et Guillermo réinvente les restes alimentaires
- Toute personne désirant un plat à emporter doit désormais apporter son contenant
- Notre programmation inclut tant que possible des activités autour de la préservation de l'environnement et l'amélioration du cadre de vie
- Tout papier non confidentiel se réemploie en feuilles de brouillon ou de dessin, voire de fiches pour les prises de commande
- Les éclairages ont été revus durant l'été pour installer des LEDs, moins couteuses en énergie



- Aux toilettes, le robinet et l'éclairage ont été automatisés afin de réduire le gaspillage



### o Notre démarche sociale et solidaire

Le lien social est un des objectifs premiers à l'initiative du café associatif en 2006, que nous gardons en ligne de mire. Le café associatif est ouvert à toutes et tous sans condition de consommation. Nous luttons contre l'isolement des personnes, notamment des seniors, en leur proposant de venir partager des repas, des jeux, ou juste une discussion.

Nous accueillons de nombreux parents et enfants, les soirs de semaine après l'école, les mercredis après-midis et les samedis. Nous proposons un espace sécurisé aux enfants où ils peuvent faire leurs devoirs, jouer et se détendre, sous l'œil attentif de leurs parents.

Nous facilitons l'intégration de personnes migrantes via le bénévolat et essayons de les accompagner dans leurs démarches administratives.

La solidarité étant une valeur fondamentale du café associatif, le système de soupes et cafés suspendus continue. Chaque jour, ce sont en moyenne près de 5 soupes et cafés qui sont offerts en avance par nos usagers pour celles et ceux qui en ont besoin. Aussi, partenaires de l'association Le Carillon (réseau de commerçants qui proposent des petits services gratuits à un public précaire), nous continuons à faire éditer des bons pour des soupes et encas solidaires, que l'association distribue à ses bénéficiaires afin qu'ils viennent au café associatif.

## o La restauration

Nous continuons de favoriser le circuit court et bio, et avons revu nos fournisseurs afin d'être toujours plus cohérents avec les valeurs que nous défendons :

- Laurance primeurs : producteur maraicher de l'Essonne qui privilégie les approvisionnements locaux et de saisons, et les produits issus de l'agriculture raisonnée
- Hiodée : grossiste en produits de la mer - pour le poisson
- BioCoop Restauration : légumineuses, jus de fruits BIO, bières ...
- BBR - Boucherie de la Sablière : semi-grossiste en boucherie
- Malongo : fournisseur de thé et café (dont les dosettes sont compostables)
- L'AMAP « Le Moulin des lapins » pour une petite partie de nos légumes
- La Ferme de la Bilouterie pour ses œufs via l'AMAP
- La boulangerie ARTO CARPUS, qui nous fournit en pain et farine bio, et qui nous offre ses invendus le mardi soir
- METRO et CARREFOUR City nous permettent de compléter nos achats.

En 2019 ce sont près de 15 000 plats qui ont été vendus, dont 49% de plats végétariens, et près de 7000 cafés et 5900 soupes.

→ Evolution par rapport à 2018 : +500 plats, -500 cafés, et +1200 soupes.

## o La programmation

Il est toujours bon de rappeler que les animations sont proposées par des personnes bénévoles, généralement du quartier, dans le but de partager leur savoir et talent avec l'ensemble de nos usagers. Toutes ces activités sont gratuites afin d'offrir une programmation socioculturelle à celles et ceux qui n'ont pas les moyens d'aller dans des structures payantes. Les activités promeuvent la mixité sociale et générationnelle, et favorisent le lien social et en luttant contre l'isolement des personnes.

Comme tous les ans, la Mairie du 14<sup>e</sup> arrondissement nous soutient en mettant la salle municipale du Moulin des Lapins à disposition de nos animations. Ainsi, nous accueillons de façon hebdomadaire des ateliers de gym douce, de chant, de tai-chi, de théâtre d'improvisation et de soutien scolaire.

En 2019, 112 concerts ont été programmés. Concerts variés : pop, folk, jazz, musique africaine, chanson française, musique orientale, musique des Balkans, reggae, musique

cubaine, concerts jazz... Nous avons également accueilli de façon régulière des soirées dédiées aux danses folkloriques, rassemblant à chaque fois près de 30 personnes.

Les ateliers de scrabble, échecs, tarot et couture attirent toujours autant de participants. Niveau art-thérapie et naturopathie, plus de 25 séances ont été organisées dans l'année, attirant ainsi de nouvelles personnes au café associatif, et confortant notre volet bien-être.

En termes d'activités en lien avec l'Economie Sociale et Solidaire, nous comptons les nombreux ateliers d'initiation au zéro déchet et fabrication de produits ménagers et d'hygiène maison par l'association Ahtarame ; ou encore le partenariat avec YOYO, en collaboration avec l'éco-organisme EcoLogic, qui sensibilise et récompense les habitants pour le recyclage de leurs appareils électriques et électroniques - le café associatif forme les trieurs de déchets du quartier et réceptionne lesdits déchets électroniques à recycler. Nous avons également pu compter sur les ateliers parents/enfants menés par l'association Kaleidos'pote autour du recyclage et de l'anti-gaspillage alimentaire. Nous avons également accueilli en juin l'événement « Dressing Issues » rassemblant des créateurs, artisans et musiciens évoluant dans la slow-consommation et le développement durable ; ainsi que des événements populaires à l'initiative d'habitants du quartier. Enfin, le café a accueilli en avril la conférence de presse des offices de tourisme parisiens qui dévoilaient leurs nouveaux circuits ESS.

La vie démocratique et citoyenne a été accentuée au café associatif, puisque nous avons profité de l'élan national sur « Le Grand Débat » pour organiser deux sessions de débats avec nos usagers sur la transition écologique et l'organisation de l'Etat et des services publics.

Nous avons entretenu nos partenariats avec les associations venant en aide aux sans-abris, ainsi qu'avec les structures en faveur des personnes en situation de handicap. C'est ainsi que nous accueillons par exemple une personne autiste tous les vendredis matins comme bénévole pour la pluche des légumes. Nous accueillons régulièrement l'Association Nationale des Personnes Sourdes Aveugles pour des moments de rencontres au café associatif, et à qui nous avons également fourni un buffet à l'occasion de son Assemblée Générale.

Le Moulin à Café a reçu plusieurs associations nationales ou locales afin de présenter leurs activités variées, citons par exemple « Article 1 » qui œuvre pour une société où la réussite passe aussi par le lien social et l'engagement citoyen, « Entourage » qui fait du lien avec

les personnes sans-abris, ou encore « Osez le féminisme » à l'occasion du lancement de leur campagne « A notre santé.e » autour de la santé des filles et des femmes.

L'équipe du Moulin à Café a également souhaité accentuer le développement de la citoyenneté de proximité, et intensifier les partenariats avec le Conseil de Quartier Pernety et ses différentes commissions (culture, climat...), afin de replonger le café associatif au cœur des initiatives du quartier. Nous encourageons les personnes intéressées à s'impliquer dans la vie sociale et démocratique de notre quartier. Un accent a d'ailleurs été mis sur les échanges inter-associatifs du quatorzième arrondissement : un collectif des associations des quartiers Pernety-Plaisance s'est formé pour proposer deux événements annuels : un vide grenier au mois de mai, et un marché de Noël. Le succès était au rendez-vous, et les adhérents des associations ont pu rencontrer d'autres structures socio-culturelles de leurs quartiers.

### o Mise à disposition de la salle

Ces mises à disposition sont réservées aux personnes membres de l'association. (Voir formulaire pour plus de détails). Nos usagers peuvent bénéficier de la salle à des fins privées (anniversaires, réunions de famille, réunions de parents d'élèves...), les dimanches et certains lundis (notamment pour des réunions de copropriétés).

Nous mettons également le local à disposition de l'association « SINGA » à raison d'un dimanche par mois pour l'événement « Rythm & Cook ». Ces rendez-vous visent à créer la rencontre entre des personnes réfugiées et les habitants d'un quartier autour de la cuisine et de la musique. De plus, les distributions hebdomadaires de l'AMAP du Moulin des Lapins (le mardi) et La Ruche Qui Dit Oui (le jeudi) ont également lieu dans notre café associatif.

## Finances

Sur le plan financier, l'année 2019 se solde par un résultat à l'équilibre pour le Moulin à Café. Nous considérons cela comme une prouesse, compte tenu de la poursuite des efforts de rénovation du lieu et de la perte d'importantes subventions liées à l'emploi des salariés.

Globalement, nos recettes s'établissent à 228.000€ pour l'année 2019. Cela représente 12.000€ de moins que l'année précédente, ce qui correspond à la diminution de nos aides à l'emploi.

Dans le même temps, les adhésions ou les ventes de repas et de boissons ont bien progressé, tandis que les dépenses de personnel ont été maîtrisées. Mais notre marge décline pour la deuxième année consécutive, tombant à 58%. Un point de vigilance à surveiller.

### Détail des recettes (228.000€) :

L'activité commerciale du Moulin à Café (154.000€) progresse encore de 3%, montrant que le café associatif répond véritablement aux besoins des habitants en terme d'alimentation de qualité et de proximité. La mise en place du terminal de paiement pour carte bleue a facilité les encaissements, mais ne semble pas avoir spécialement stimulé notre chiffre d'affaires.

Ce chiffre d'affaires est composé de ventes de repas et de boissons aux adhérents pour les deux-tiers, et aux non-adhérents pour le tiers restant. Le léger recul des ventes aux non-adhérents (-2%) est largement compensé par la hausse des ventes aux adhérents (+6%). Nous y voyons un excellent signe de reconquête de notre public adhérent, dont les ventes s'étiolaient ces dernières années. Enfin, nous observons une forte envolée des ventes de boissons, tant aux adhérents (+53%) qu'aux non-adhérents (+60%), ce qui permet d'envisager de nouveaux relais de croissance pourvu que nous soyons bien à l'écoute des usagers.

Les recettes de dons et d'adhésions (23.000€) semblent stables. Mais les dons ont en réalité reculé de plus de moitié, car l'année 2018 avait donné lieu à des dons exceptionnels. Toutefois, en 2019, les recettes d'adhésions ont parallèlement augmenté de 31%, suite à la hausse des tarifs votés l'an dernier par l'assemblée générale. Quant au nombre d'adhérents, il reste stable, s'établissant à 1.021 personnes ou structures adhérentes en 2019.

Les recettes de subventions (50.000€) sont pour leur part en forte baisse, chutant de 23% sur un an, soit de 15.000€. Sur ce montant, 3.000€ proviennent de moindres recettes de subventions sur projets, mais 12.000€ s'expliquent directement par la suppression des emplois aidés programmée par le gouvernement. Les aides à l'emploi dont bénéficie encore le Moulin à Café s'établissent à 21.000€ en 2019, contre près de 33.000€ en 2018. Elles disparaîtront totalement en 2020. Quant aux subventions de fonctionnement, elles diminuent à 32.000€, provenant de la CAF (22.779€), de la Ville de Paris (4.500€) et de l'association des Bénévoles Retraités SNCF (1.500€).

### Détail des dépenses (226.000€) :

La masse salariale (124.000€) est le premier poste de dépense du Moulin à Café. Nous comptons en effet 5 employés (4,2 équivalents temps plein) qui contribuent à la réussite et à la stabilité de notre projet de quartier. Les dépenses de personnel ont été maîtrisées en 2019, reculant même de 6% par rapport au niveau record de 2018. La masse salariale a donc retrouvé un niveau plus cohérent avec nos capacités, ce qu'il était important de réussir compte tenu de la forte baisse de aides à l'emploi évoquée ci-dessus.

Les achats de marchandises (64.000€) sont également maîtrisés : ils n'ont augmenté que de 3%, malgré l'augmentation de la qualité de nos plats et les hausses de prix des fournisseurs. Ceux-ci ont en effet tous été passés en revue l'été dernier. De plus, nos efforts de lutte contre le gaspillage alimentaire ont porté leurs fruits. Pourtant, notre marge commerciale recule à 58,6%, contre 61,5% en 2018. En effet, malgré les efforts de nos équipes en cuisine, nos coûts d'achat de marchandises ont progressé de 46% en deux ans !

Les charges externes (34.000€) progressent dans le même temps de 9%, remontant à leur niveau de 2017, en raison des investissements (achat de matériels, réparations, liaison informatique...) destinés à améliorer le confort des salariés et l'accueil des usagers. Au chapitre des charges externes, profitons-en pour saluer l'effort de notre bailleur Elogie, qui n'augmente pas notre loyer, et celui de notre cabinet comptable Laurence Tanguy, qui a accepté de diminuer ses honoraires de 20% !

Le montant des impôts et taxes (3.800€) recule de 65%, car nous avons fortement allégé nos coûts de formation professionnelle (400€) : nous n'avons pas eu de salarié en apprentissage en 2019. Les principales autres taxes, par leur montant, sont la taxe de voirie qui nous permet d'occuper la terrasse (1.200€), la taxe professionnelle (1.100€) et les taxes SPRE et Sacem pour diffusion de musique et organisation de concerts (pour un total de 1.100€).

### Résultat net annuel (313€) :

Les dépenses (226.000€) déduites des recettes (228.000€) et ajustées des amortissements et provisions conduisent à afficher un léger bénéfice net annuel de 313€ pour l'exercice 2019. Le Moulin à Café a trouvé un rythme de croisière équilibré, dans lequel il faut

continuer de surveiller la masse salariale, les prix d'achats alimentaires et la marge commerciale. Enfin, la conquête de nouveaux adhérents et les subventions sur projets restent essentiels à obtenir.

### **Bilan comptable et investissements :**

Au 31 décembre 2019, le bilan de l'association s'établit à 120.000€, contre 93.000€ fin 2018. Notre situation financière s'est donc améliorée, notre visibilité à moyen terme aussi.

L'Actif, qui représente ce que nous possédons, montre que notre trésorerie disponible est restée stable à 69.000€ : ce montant permet de supporter 3,5 mois d'activité en cas de difficultés financières. Mais les immobilisations, elles, ont triplé pour atteindre 45.000€ : c'est le résultat des 40.000€ d'investissements réalisés cette année dans le renouvellement de notre instrument de travail le plus essentiel : la cuisine. Ceci est de bon augure pour l'avenir.

Le Passif, qui montre la façon dont nous avons financé l'Actif, montre que nous avons reconstitué un haut niveau de fonds propres associatifs (103.000€) grâce à une gestion rigoureuse du quotidien, incluant un patient travail d'économies, une diminution des dettes fournisseurs et l'absence de déficit annuel l'an dernier qui aurait grevé notre bilan.

En conclusion, notre situation financière est saine, les dettes sont minimales et nos investissements sont correctement financés.

### **Les aides en nature (88.207€) :**

La valorisation financière des aides gratuites apportées au Moulin à Café en 2019 se monte à 88.207€ et recouvre principalement quatre postes : le bénévolat des adhérents pour un montant de 57.408€ (intervenants, service en salle ou en cuisine, courses, lessives, travaux, administration) ; les aides gratuites des partenaires pour 24.268€ (salle de la mairie, salle du CROUS, barnums de Udél, conseil emploi d'Agir pour l'emploi géré par Florimont, photocopies à la MVAC, dons de l'Amap du Moulin des Lapins) ; les aides gratuites à hauteur de 6.531€ des adhérents (dons de livres, vaisselle, papeterie, machines à coudre, congélateur) et des commerçants partenaires (piano Philippe Jolly, boulanger Arto Carpus).

## Perspectives 2020

- Encourager la stabilité financière de l'association pour maintenir les salariés en CDI
- Améliorer la communication du café associatif : refonte du site web, renouvellement des éléments de communication, renforcement des liens avec les acteurs du quartier, les associations partenaires et les adhérents
- Apprivoiser la nouvelle terrasse et imaginer la poursuite du côté CROUS
- Développer les activités de traiteur - hors les murs
- Multiplier nos actions orientées ESS
- Créer une équipe de jardiniers bénévoles pour entretenir la terrasse et les bacs de compostage dans le jardin partagé



## Remerciements

L'équipe du Café Associatif Pernety aimerait remercier :

La Mairie de Paris,

La Mairie du 14<sup>e</sup> arrondissement : Carine PETIT, ses adjoint·e·s et son équipe technique,

La Direction de l'Action Sociale, de l'Enfance et de la Santé (DASES) du département de Paris,

La Caisse d'Allocations Familiales et tout particulièrement l'équipe de la Mission Animation de la Vie Sociale,

Le bailleur social Elogie-SIEMP,

L'Agence du Service Civique, pour le renouvellement d'agrément et les formations,

L'Equipe de Développement Local de la Porte de Vanves,

Les nombreuses personnes bénévoles, pour leur engagement au quotidien,

Les adhérent·e·s pour leur confiance et leur fidélité,

Les associations partenaires pour toutes les activités et initiatives communes